

# REFERAT Børne- og Familieudvalget d. 05-11-2025

**Mødedato** Onsdag d. 05. november 2025 kl. 13:00

**Mødested** Mødelokale 2A - Rådhuset i Støvring

## Indholdsfortegnelse

Beslutningssag: Godkendelse af dagsorden.....	3
Beslutningssag: Økonomivurdering 3. kvrt 2025 Børne- og Familieudvalget.....	4
Orienteringssag: Budget 2026 - Udmøntning.....	6
Orienteringssag: Disponeringsregnskab specialiseret børne- og ungeområde pr. oktober 2025.....	9
Orienteringssag: Danmarkskortet - omgørelsesprocent i klagesager.....	10
Orienteringssag: Ledelsesresumé - skoleudviklingssamtaler 2024/2025.....	13
Orienteringssag: Udvikling i elevfordeling i Rebild Kommune 2024-2030.....	16
Orienteringssag: Status på udvikling af skoler og dagtilbud.....	18
Orienteringssag: Orientering.....	21
Digitalt underskriftsark.....	22

## **Punkt 84: Beslutningssag: Godkendelse af dagsorden**

00.01.00-P35-10-24

### **Sagsgang**

Børne- og Familieudvalget

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller, at Børne- og Familieudvalget godkender dagsorden

### **Beslutning**

Godkendt.

# Punkt 85: Beslutningssag: Økonomivurdering 3. kvrt 2025 Børne- og Familieudvalget

00.30.14-G01-1-25

## Sagsgang

Børne- og Familieudvalget

### Resume

Økonomivurderingen for Børne- og Familieudvalgets område viser et forventet mindreforbrug på 11,5 mio. kr., heri indgår en positiv overførsel fra regnskab 2024 på 13,4 mio. kr. Forventningen for indeværende år eksklusiv overførsel fra regnskab 2024 er et merforbrug på 1,9 mio. kr.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller, at økonomivurderingen godkendes

### Sagsfremstilling

Økonomivurdering for Børne- og Familieudvalgets område viser et forventet mindreforbrug på 11,5 mio. kr., heri indgår en positiv overførsel fra regnskab 2024 på 13,4 mio. kr. Forventningen for indeværende år eksklusiv overførsel fra regnskab 2024 er et merforbrug på 1,9 mio. kr.

ØKV3 - ultimo september (mio. kr.)	Forbrug pr. 30.9.2025	Oprindeligt budget	Overførsler fra 2024	Tillægsbevillinger	Korr. Budget	Forventet regnskab	Forventet restbudget
<b>Børne- og Familieudvalget</b>	<b>515,6</b>	<b>636,7</b>	<b>13,4</b>	<b>-9,1</b>	<b>640,9</b>	<b>629,4</b>	<b>11,5</b> ↑
Børn og unge med særlige behov	76,2	81,4	0,1	-0,8	80,8	82,8	-2,0
Dagtilbud	146,3	189,9	5,6	-8,3	187,2	179,6	7,6 ↑
Folkeskole	293,1	365,3	7,7	-0,1	373,0	367,0	6,0 ↑

- og ↓ = merforbrug i mio. kr.

Økonomivurderingen for Børne- og Familieudvalget viser et mindreforbrug på 11,5 mio. kr., heri indgår overført mindreforbrug på 13,4 mio. kr. fra 2024. Dermed forventes et merforbrug på 1,9 mio. kr. i indeværende år eksklusiv overførsler fra 2024. Ved ØKV 2 var vurderingen et mindreforbrug på 10,4 mio. kr. inklusiv overførsler fra 2024.

På børn og unge med særlige behov forventes et merforbrug på 2 mio. kr. inklusiv samlede overførsler fra sidste år på 0,1 mio. kr. Merforbruget ligger primært på Center Familie og Handicaps bevillinger af indsatser til børn og unge.

På dagtilbud forventes et mindreforbrug på 7,6 mio. kr. inklusiv overførsel fra regnskab 2024 på 5,6 mio. kr. Mindreforbruget ligger primært på daginstitutioner og særlige dagtilbud. Dagtilbudsområderne er fortsat udfordret med økonomien i dagplejen, men udfordringen finansieres med mindreforbrug på daginstitutionerne.

På folkeskole forventes et samlet mindreforbrug på 6,0 mio. kr. Der er fortsat store udgifter forbundet med børn og unge i specialtilbud, men de fleste skoler håndterer det inden for deres økonomiske ramme. Skolerne har fortsat stort fokus på økonomien. Der er fortsat spredning mellem de enkelte skoler, men mindre end tidligere år.

For en nærmere beskrivelse af de forventede budgetafvigelse henvises til økonomivurderingen for udvalget, der er vedlagt som bilag.

### Økonomi

Jævnfør ovenstående vurdering.

### Beslutning

Godkendt.

# **Bilag**

ØKV3 - BFU 2025

# Punkt 86: Orienteringssag: Budget 2026 - Udmøntning

00.30.10-P19-3-24

## Sagsgang

Beskæftigelsesudvalget, Teknik- og Miljøudvalget, Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget, Børne- og Familieudvalget, Kultur-, Fritids- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget

## Resume

Byrådet vedtog budget 2026-2029 på sit møde d. 9. oktober 2029. Med denne sag får udvalget mulighed for en første drøftelse af de udmøntningsopgaver, som budgettet medfører.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at fagudvalget tager orientering om de politiske udmøntningsopgaver, som budget 2026-2029 medfører, til efterretning.

### Beslutning fra Beskæftigelsesudvalget, den 4. november 2025, punkt 62:

Taget til efterretning.

#### Fraværende:

Maybritt Toft Pedersen

### Beslutning fra Teknik- og Miljøudvalget, den 4. november 2025, punkt 121:

Taget til efterretning.

### Beslutning fra Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget, den 4. november 2025, punkt 83:

Taget til efterretning.

Forvaltningen udarbejder oplæg til analysen af dagcenterområdet til drøftelse på udvalgsmøde i starten af 2026.

Maybritt Toft Pedersen deltog ikke i behandlingen af sagen.

## Sagsfremstilling

Budgetaftalen for budget 2026-2029 er vedlagt som bilag. Budgetaftalen medfører nedenstående politiske udmøntningsopgaver.

Forvaltningen vil orientere supplerende på mødet.

## Drift

Udvalg	Emne	2026	2027	2028	2029	Bemærkning
BU	Beskæftigelsesreformen	1,4	3,3	3,8	4,2	Lovgivning er ikke endeligt vedtaget. Den videre udmøntning tager udgangspunkt i en række prioriteringsdrøftelser i BU, som påbegyndes efteråret 2025.
BU	Veteran-koordinator	0,1	0,1	0,1	0,1	Der skal etableres en veteran-koordinatorordning i fællesskab med Vesthimmerlands- og

						Mariagerfjord Kommune. Status behandles første kvartal 2026.
BFU	Skoler, vision 2030					Skoler og dagtilbud arbejder aktuelt og vedvarende med at udmønte vision 2030, hvilket afrapporteres løbende i fagudvalget.
KFSU	Politisk mesterlære					Ungdomsskolen etablerer mulighed for, at unge kan komme i politisk mesterlære. I forbindelse med næste års budget vurderes behov for ressourcer og organisering.
ÆPOU	Afklaring af behov for yderligere dagcenter på ældreområdet					Ved næste års budgetlægning drøftes muligheden for at etablere yderligere et visiteret dagcenter i 2028. Ældre-, pleje- og omsorgsudvalget gennemfører en analyse af området.
TMU	Analyse af vejenes vedligeholdelsesbehov					Analysen vurderer det fremtidige vedligeholdelsesbehov af kommunens veje. Analysen behandles politisk efterfølgende.
TMU	Rent drikkevand					Der udarbejdes en kortlægning af mængde og kvalitet af vores fælles drikkevandsressourcer, som igangsættes i 2026, og tænkes ind i revision af kommuneplanen. Kortlægning afsøger mulighederne for at indgå i forpligtende partnerskaber. Der udarbejdes en udmøntningssag.
TMU/ ØKU	Lokalplaner, ekstern analyse	0,2				Med henblik på væsentlig større fremdrift i lokalplanlægning, så kommunen kan producere flere lokalplaner igangsættes en ekstern analyse. Analysen gennemgår organisering, processer og arbejdsgang. Analysen forankres politisk både i TMU og ØKU.

## Anlæg

Udvalg	Emne	2026	2027	2028	2029	Bemærkning
KFSU	Vores hus (Blenstrup), fremrykning	1,8		-1,8		Kultur-, fritids- og sundhedsudvalget inviterer Vores hus til dialogmøder med henblik på præcisering af vilkår for bevillingen.
KFSU	MeNaTeket (Øster Hornum), fremrykning	1,0		-1,0		MeNaTeket kan frit disponere de afsatte midler på 3 mio.kr til gymnastikfaciliteter og gennemførelsen af hærvejsprojektet i forbindelse med hallen. Kultur-, fritids- og sundhedsudvalget inviterer MeNaTeket til dialogmøder med henblik på præcisering af vilkår for bevillingen.
KFSU	Rebild Trail- og Outdoorcenter / SIC 2.0	1,8				Bevillingen er under forudsætning af, at det beskrevne projekt gennemføres

					i sin helhed. Kultur- Fritids- og Sundhedsudvalget indgår i dialog med SIC om projektets realisering.
TMU/ ØKU	Jordforsyningspulje og arealstrategi				Konkret udmøntning af arealstrategi og jordforsyningspulje behandles af Teknik og Miljøudvalg og Økonomiudvalget i 2026
ØKU	Fremtidige anlæg				Anlægsprojekter fjernet ved genåbning af budget 2023 genbesøges i 2026 i forbindelse med næste års proces for budget 2027.

## Beslutning

Taget til efterretning.

## Bilag

Dagsordenspunkt\_Beslutningssag Budget 2026 - 2. behandling af budget behandlet på mødet 9. oktober 2025

# Punkt 87: Orienteringssag: Disponeringsregnskab specialiseret børne- og ungeområde pr. oktober 2025

34.25.00-000-1-25

## Sagsgang

Børne- og Familieudvalget

### Resume

Disponeringsregnskabet for specialiseret børne- og ungeområde viser pr. oktober 2025 disponerede udgifter på 82,7 mio. kr. Budgettet er på 82,2 mio. kr. inklusiv overførsel fra regnskab 2024. Center Familie og Handicap forventer på nuværende tidspunkt, at der kan komme en overskridelse på omkring 2,5 mio. kr. som følge af øget tilgang af sager.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Børne- og Familieudvalget drøfter disponeringsregnskabet og tager det til efterretning.

### Sagsfremstilling

Hermed en orientering om forventet regnskab for 2025 på det specialiserede socialområde for børn og unge. Opgørelsen indeholder udgifter på myndighedsdelen og den objektive finansiering af sikrede institutioner, børnehuse og tilsyn af plejefamilier. Driften af egne socialfaglige tilbud og institutioner indgår ikke i opgørelsen.

Budgettet for 2025 er på 82,2 mio. kr. inklusiv negativ overførsel på 1 mio. kr. fra regnskab 2024. Der er pr. oktober 2025 disponeret nettoudgifter på samlet 82,7 mio. kr. Dermed forventes budgettet overskredet med 0,5 mio. kr. Med baggrund i udgiftsniveauet i foregående måneder samt mulige anbringelsessager skønner Center Familie og Handicap, at tilgangen resten af året ligger på omkring 2 mio. kr. Dette vil medføre et merforbrug på omkring 2,5 mio. kr.

Tabel 1 i bilag viser nuværende disponering, seneste status, budget og regnskab for seneste 2 år. Siden sidste status er de disponerede udgifter steget med netto 1,9 mio. kr. og antallet af indsatser er steget med 23 helårsindsatser. Tilgangen er primært på støttende indsatser, anbringelser og tabt arbejdsfortjeneste.

Tabel 2 i bilag viser en sammenligning mellem budget og aktuel disponering fordelt på indsatsgrupper og med angivelse af helårsindsatser og gennemsnitspris.

### Økonomi

Center Familie og Handicap forventer på nuværende tidspunkt et merforbrug på omkring 2,5 mio. kr.

### Beslutning

Taget til efterretning.

### Bilag

Tabeller disponering pr. oktober 2025

# Punkt 88: Orienteringssag: Danmarkskortet - omgørelsesprocent i klagesager

27.00.00-G01-5-21

## Sagsgang

Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget, Børne- og Familieudvalget, Byrådet

## Resume

Social- og Ældreministeriet offentliggør årligt kommunefordelte danmarkskort over omgørelsesprocenter i Ankestyrelsens klagesager vedr. serviceloven og barnets lov. Kommunalbestyrelsen skal behandle danmarkskortet på et møde inden udgangen af det år, hvor omgørelsesprocenterne på socialområdet offentliggøres. Dette følger af retssikkerhedslovens § 79b. Danmarkskortet sættes efter Byrådets behandling på møde i Handicaprådet.

Det er ikke længere et krav, at kommunalbestyrelsen skal tage stilling til, om der er behov for at udarbejde en handlingsplan til styrkelse af den juridiske kvalitet i kommunens sagsbehandling, og Ankestyrelsen vil ikke kunne pålægge kommunen at udarbejde en sådan handlingsplan. Dette krav blev ophævet pr. 1. januar 2025 og er begrundet i hensynet til at fjerne unødigt regulering og sætte kommunalbestyrelserne fri til selv at tage ansvar for retssikkerheden på det sociale område i deres respektive kommuner.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget og Børne- og Familieudvalget over for Byrådet anbefaler, at orienteringen tages til efterretning

## Beslutning fra Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget, den 4. november 2025, punkt 87:

Indstilles taget til efterretning.

Maybritt Toft Pedersen deltog ikke i behandlingen af sagen.

## Sagsfremstilling

Hvert år offentliggør Social- og Ældreministeriet kommunefordelt Danmarkskort over omgørelsesprocenter i Ankestyrelsens klagesager vedr. serviceloven og nu også barnets lov. Danmarkskortet kan ses [i digital udgave på Social og Ældreministeriets hjemmeside](#) eller i det vedhæftede bilag.

Når en borger klager over en kommunal afgørelse på socialområdet, er det Ankestyrelsen, der behandler klagen efter kommunens revurdering. Omgørelsesprocenten viser andelen af realitetsbehandlede klagesager i Ankestyrelsen, som enten ændres, ophæves eller hjemvises. Omgørelsesprocenten viser dermed, hvorvidt de borgere der klager til Ankestyrelsen, enten gives medhold i deres klage, eller om sagen hjemvises til genvurdering i kommunen.

Der anvendes tre begreber, når Ankestyrelsen udregner omgørelsesprocenter:

- **Stadfæstelse:** Ankestyrelsen er enig i afgørelsen. Der sker ingen ændringer i afgørelsen.
- **Hjemvisning:** Hvis der for eksempel mangler oplysninger i en sag, og styrelsen ikke selv kan indhente dem, sender styrelsen sagen tilbage til myndigheden. Det hedder at hjemvise en sag og betyder, at myndigheden skal genoptage sagen, og afgøre den på ny.
- **Ændring/Ophævelse:** Styrelsen er helt eller delvist uenig i afgørelsen og ændrer/ophæver den.

Når en afgørelse hjemvises, ændres eller ophæves, kaldes det, at kommunens afgørelse bliver omgjort. Det hedder det, selvom en hjemvisning ikke nødvendigvis betyder, at afgørelsen bliver ændret. Omgørelsesprocenten er derfor andelen af sager, der bliver enten hjemvist, ændret eller ophævet af Ankestyrelsen.

Når Ankestyrelsen træffer flere afgørelser i samme sag, kategoriseres sagen statistisk efter den mest vidtgående afgørelse. Det betyder, at hvis Ankestyrelsen i samme sag forholder sig til fire påklagede afgørelser, hvoraf de tre stadfæstes og den ene hjemvises til fornyet behandling, så kategoriseres den samlede sag som en hjemvisning, da denne afgørelse vurderes mest vidtrækkende. Se desuden bilag med beskrivelse af Ankestyrelsens kategorisering af afgørelser.

I skemaet nedenfor ses hvordan fordelingen i 2024 ser ud på landsplan og i Rebild Kommune.

Bemærk at "socialområdet" i denne sammenhæng dækker alle bestemmelser i serviceloven og barnets lov, hvor der er klageadgang til Ankestyrelsen. Børnehandicapområdet og voksenhandicapområdet er i denne sammenhæng udvalgte paragraffer under henholdsvis barnets lov og serviceloven - se hvilke paragraffer der er indeholdt i de to områder i kolonnen yderst til højre i nedenstående skema.

Som en del af "Danmarkskortet" indgår også kommunernes samlede antal ydelser under serviceloven fra foregående år. Selvom disse data er fra året før Danmarkskortets øvrige data, kan dette give et billede af, hvor stor en andel af de ydelser Rebild Kommune leverer under serviceloven og barnets lov, der er omgjort af Ankestyrelsen. Denne sammenligning ses i kolonnen yderst til højre i skemaet nedenfor, hvor det estimeres at 0,7% af Rebild Kommunes afgørelser på hele socialområdet omgøres i Ankestyrelsen i 2024.

På hele socialområdet i Rebild Kommune har Ankestyrelsen i 2024 omgjort 19 ud af 34 påklagede afgørelser, mens kun 2 af klagerne er ændret/ophævet.

2024	Omgørelses % I alt på landsplan	Omgørelses % I alt i Rebild Kommune	Hjemvisnings % På landsplan	Hjemvisnings % Rebild Kommune	Ændring / ophævelses % På landsplan	Ændring / ophævelses % Rebild Kommune	Rebild Kommunes samlede antal ydelser i 2023 under serviceloven (Danmarks Statistik)	Omgjorte afgørelser i Rebild Kommune 2024 set i forhold til samlet antal ydelser 2023
<b>Socialområdet</b> (Alle bestemmelser i Serviceloven og Barnets Lov hvor der er klageadgang til Ankestyrelsen)	44,9 %	56 % (19 ud af 34 afgørelser)	37,8 %	50% (17)	7,1 %	6% (2)	2.836	19 ud af 2836 afgørelser = 0,7%
<b>Børnehandicapområdet</b> (Barnets Lov §§ 82-90)	48,9 %	63% (12 ud af 19 afgørelser)	41,3 %	53% (10)	7,6 %	11% (2)	449	12 ud af 449 afgørelser = 2,7%
<b>Voksenhandicapområdet</b> (Serviceloven §§ 95-96, 97 og 100)	40,4 %	0%	35,9 %	0%	4,5 %	0%	90	0 ud af 90 afgørelser = 0%

## Fokus på sagsbehandlingen

Selvom det ikke længere er et krav, at kommunalbestyrelsen skal tage stilling til, om omgørelsesprocenterne betyder, at der er et behov for at udarbejde en handlingsplan til styrkelse af sagsbehandlingen, er vurderingen, at der fortsat er et behov for at have fokus på sagsbehandlingen. Omgørelsesprocenten kan ikke bruges til at udtale sig om den generelle kvalitet i kommunens sagsbehandling. Det estimeres, at ca. 1% af Rebild kommunes afgørelser inden for serviceloven og barnets lov påklages til Ankestyrelsen. Estimat er gjort ud fra 2836 ydelser i 2023 i Rebild kommune på de pågældende paragraffer og 34 afgørelser i Ankestyrelsen.

Rebild kommune har i 2024 en omgørelsesprocent på det samlede socialområde på 56 % (19 ud af 34 klagesager) hvor landsgennemsnittet ligger på 44,9 %. Som gennemgående træk kan konstateres, at ud af de 19 omgjorte sager, har 16 sager ikke har været tilstrækkeligt oplyste og 10 sager har været mangelfuldt begrundede.

Ankestyrelsen har behandlet 19 klager på børnehandicapområdet (Barnets Lov §§ 82-90), som dermed tegner sig for over halvdelen (56%) af sagerne, som er påklaget til Ankestyrelsen. 12 ud af de 19 sager er omgjort med en omgørelsesprocent på 63%. 16 af sagerne på børnehandicapområdet omhandler kompenserende merudgifter §86 og tabt arbejdsfortjeneste §§ 87,88.

Ankestyrelsen har i 2024 ikke behandlet klager på voksenhandicapområdet (serviceloven §§ 95, 96, 97 og 100), hvorfor omgørelsesprocenten er 0. Ankestyrelsen har dog behandlet klagesager på andre voksen-paragraffer under serviceloven - disse indgår i det samlede antal bruttosager, der i denne sammenhæng benævnes "socialområdet".

Der er i alt 15 sager der ligger inden for det øvrige "sociale område" - altså fratrukket de af Ankestyrelsen definerede handicap-paragraffer under barnets lov og serviceloven. Heraf er 7 afgørelser omgjorte og omgørelsesprocenten er 47%. Der er primært tale om afgørelser inden for én paragraf, og derfor kan der ikke udledes noget om enkelte områder.

Forvaltningen har foretaget en juridisk kvalitativ vurdering og gennemgået de 19 omgjorte sager. På baggrund af dette skærpes fokus på følgende:

- **På tværs af de enkelte lovområder et fokus på:** Oplysningsfasen og begrundelse: Hvornår en sag er tilstrækkeligt oplyst til at kunne træffe afgørelse. Rebild kommune har fået 84 % af sagerne hjemvist til fornyet afgørelse i 2024, fordi sagerne ikke har været tilstrækkeligt oplyste. Der skal være opmærksomhed på kriterierne for hjælp i loven, som skal styre, hvilke oplysninger, der indhentes. De samme kriterier skal indgå i afgørelsens begrundelse. Dermed sikres tilstrækkelig oplysning, og en omhyggelig begrundelse medvirker til at sikre og eftertjekke, at den forudgående sagsoplysning har været tilstrækkelig.
- **Et fokus på børnehandicapområdet:** Hvornår der er tale om nødvendige kompensationsberettigende udgifter, og hvornår det er nødvendigt at passe barnet hjemme. Afgørelser, der giver ansøger fuldt ud medhold, skal begrundes med hovedhensyn, og hvad der er lagt vægt på i skønnet med

underbyggede udmålinger af hjælpen og henviser til Ankestyrelsens praksis. Afgørelsen er basis for den senere opfølgning, som kan betyde, at hjælpen skal bortfalde eller nedsættes. Der stilles ekstra krav til begrundelsen, når tidligere bevilgede ydelser nedsættes eller bortfalder, og det bliver sværere at begrunde en nedsættelse af hjælpen, hvis det ikke fremgår tydeligt, hvad der i sin tid blev lagt vægt på i den oprindelige afgørelse, og dermed foretage en belysning af, hvilke forhold, der siden har ændret sig.

- **Løbende kompetenceudvikling**, pt. er der et læringsforløb v. Ankestyrelsen i gang på børnehandicapområdet. Derudover har der i Center Familie og Handicap været afholdt en temadag, hvor de omgjorte sager er gennemgået med læringspunkter, særligt med fokus på hvordan sagerne oplyses.

## Beslutning

Anbefales og videresendes til Byrådets efterretning.

## Bilag

Danmarkskortet 2024 fra Social og Boligstyrelsens hjemmeside

Læsevejledning til danmarkskort

Ankestyrelsens kategorisering af afgørelser

# Punkt 89: Orienteringssag: Ledelsesresumé - skoleudviklingssamtaler 2024/2025

00.01.00-A00-8-25

## Sagsgang

Børne- og Familieudvalget

## Resume

De tidligere kvalitetsrapporter på skoleområdet blev afskaffet i 2022 og erstattet af skoleudviklingssamtaler, som blev afholdt første gang i foråret 2023. Rebild Kommune har valgt en ramme, hvor der hvert skoleår afholdes tre skoleudviklingssamtaler med alle skoler. I vedhæftede ledelsesresumé opsummeres skoleudviklingssamtalerne, der blev afholdt i skoleåret 2024/2025.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Børne- og Familieudvalget tager orienteringen til efterretning.

## Sagsfremstilling

### Baggrund

Den 29. oktober 2021 blev en ny aftale om det fremtidige evaluering- og bedømmelsessystem i folkeskolen vedtaget. Børne- og Familieudvalget blev på mødet den 2. februar 2022 orienteret om formålet med aftalen og præsenteret for hovedpointer. Aftalen indebærer blandt andet afskaffelsen af elevplaner og kvalitetsrapporter, som erstattes af hhv. meddelelsesbog og skoleudviklingssamtaler, som begge trådte i kraft i skoleåret 2022/2023. Vejledningerne til aftalen rummer en række frihedsgrader i forhold til den lokale udmøntning, og indeholder få formelle krav, som lægger op til, at arbejdet skal give mening lokalt på skolen og i det daglige arbejde med elevernes læring og trivsel.

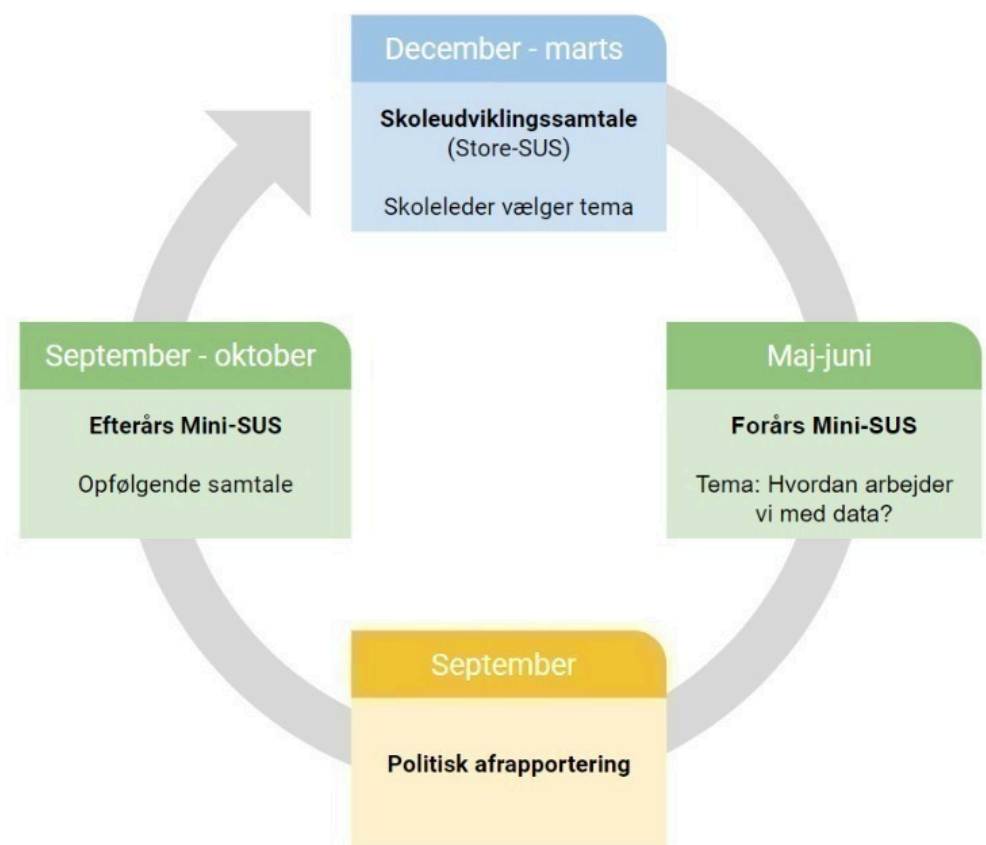
### Skoleudviklingssamtalerne i Rebild Kommune

Formålet med skoleudviklingssamtalerne er at skabe en ramme for en tillidsfuld og faglig dialog om udvikling af skolen i et samarbejde mellem kommunalbestyrelse, forvaltning og skole. Intentionen er at styrke den fælles viden og forståelse af skolens udfordringer, udviklingsområder og de indsatser, der iværksættes. Skoleudviklingssamtalerne skal dermed understøtte fælles refleksion og samarbejde om skolen og kommunens opgaveløsning og styrke den pædagogiske udvikling.

Den første runde af skoleudviklingssamtaler blev afviklet i foråret 2023, hvor en arbejdsgruppe udviklede og testede en model og metode for rammesætningen af skoleudviklingssamtaler i Rebild Kommune. Formålet var at udvikle en model, der skaber værdi for alle parter, og som kan danne rammen for en lærende samtale i et psykologisk trygt rum. Derudover skal modellen også understøtte en tillidsfuld og faglig dialog om udvikling af skolen med udgangspunkt i de udfordringer og indsatser, som skolelederen finder relevante.

På baggrund af erfaringerne fra de første runder af skoleudviklingssamtaler, er der udarbejdet et årshjul, som følges så vidt muligt. I løbet af skoleåret afholdes tre samtaler med hver enkel skole. Efterårs Mini-SUS afholdes i september til oktober, Store-SUS afholdes i perioden fra december til marts og Forårs Mini-SUS i perioden fra maj til juni. Rammen for afholdelse af skoleudviklingssamtaler evalueres og justeres løbende.

Årshjul:



Skoleudviklingssamtalerne afrapporteres politisk med dette ledelsesresumé, som opsummerer og uddyber hovedpointerne og væsentlige indsigter fra skoleudviklingssamtalerne i skoleåret 2024/2025. Derudover laves der på baggrund af samtalerne et notat, som lægges på skolernes hjemmeside.

Ledelsesresuméet repræsenterer skolerne bredt og er ikke et referat af de enkelte samtaler. Der lyses i stedet på tendenser og opmærksomhedspunkter fra samtalerne, som skal danne vidensgrundlag og afsæt for fælleskommunale drøftelser omkring mulige indsatsområder.

I ledelsesresuméet uddybes følgende overskrifter:

- Temaer for skoleudviklingssamtalerne
- Folkeskolens kvalitetsprogram - frihed og fordybelse
- Vilkår, handlerum og nye frihedsgrader
- Fælleskommunalt børne- og ungesyn
- Anderledes og motiverende skoledag
- Mellemløst og støttesystemer
- Ledelse af skoler i udvikling
- Vision 2030 - forpligtende netværk
- Teamsamarbejde
- Hvordan arbejder vi med data?

På trods af at temaerne for samtalerne var meget forskelligt formuleret, så har samtalerne vist nogle klare tendenser for, hvad man på tværs af skolerne er særligt optaget af. På forskellige stadier og med forskellige forudsætninger har samtalerne dannet et billede af, hvilke udfordringer skolerne i særlig grad er fokuseret på at løse, og i hvilken retning man ser, at skolen skal udvikle sig som organisation.

Folkeskolens kvalitetsprogram - frihed og fordybelse har i særlig høj grad været på dagsordenen under skoleudviklingssamtalerne i 2024/2025, da der har været fokus på at planlægge og nytænke i forhold til igangsættelsen af de nye initiativer - herunder blandt andet den nye timefordelingsplan og juniormesterlære. Folkeskolens kvalitetsprogram har til formål at skrue ned for den centrale styring af folkeskolen, så færre beslutninger træffes på Christiansborg, og flere kan træffes lokalt. Overordnet set taler paradigmeskiftet godt ind i de kommunale indsatsområder, der i forvejen er i Rebild Kommune, blandt andet med den fælleskommunale aftale om "Frisættelse og afbureaukratisering". Derudover er der i kvalitetsprogrammet et stort fokus på praksisfaglighed, som flugter med det arbejde, der har været i gang i flere år i Rebild Kommune med både Problembaseret og Projektorienteret læring (PBL), Den Mangfoldige Folkeskole, Legende Læring og

co-teaching. Det vil sige, at Rebild Kommune, i forhold til det nye kvalitetsprogram for folkeskolen, allerede er godt i gang og har trådt mange indledende skridt i den retning, der peges på.

I ledelsesresuméet beskrives det også, hvordan der på skolerne er fokus på at udvikle og afprøve mellemformer og støttesystemer. Mellemformer er en bred betegnelse for forskellige organisatoriske og pædagogiske tilgange i skolen, der kombinerer elementer fra almenundervisning og specialundervisning for at inkludere elever med særlige behov i almenmiljøet. Mellemformer kan også være mange andre ting, for eksempel co-teaching, styrkende vejlederfunktioner og holddeling. Mellemformer har til formål at tilbyde ekstra støtte til elever, der har brug for det, uden at de nødvendigvis flyttes til fuldt specialiserede klasser. På den måde skaber mellemformer plads til elever med forskellige læringsbehov, hvilket fremmer inklusion og trivsel. Mellemformer er altså rigtig mange ting, som hele tiden skal forme sig efter elevgruppens behov.

I de tidligere års skoleudviklingssamtaler er der blevet udtrykt et behov og ønske om et fælles og tidssvarende børne- og ungesyn. Dette skal fungere som et fælles ståsted, når kerneopgaven skal løses, og når skoleområdet skal udvikles. I efteråret 2024 blev der derfor taget initiativ til at formulere et fælles børne- og ungesyn, som ikke bare gælder for skoleområdet, men for alle, der arbejder med børn og unge i Rebild Kommune.

## FÆLLES BØRNE- OG UNGESYN



Børn og unge er på én og samme tid; *som alle andre, som nogle andre og som ingen andre.*

**BØRN OG UNGE ER KOMPETENTE** og har ressourcer og udviklingspotentialer.

**FÆLLESSKABER OG RELATIONER** er forudsætninger for alle børns og unges udvikling, trivsel og læring.

**BØRN OG UNGE HAR BRUG FOR OMSORG** og skal forstås ud fra de sammenhænge, de indgår i og deres livsbetingelser.

**BØRN OG UNGES STEMME** og perspektiver er værdifulde; de skal medinddrages i beslutningerne omkring deres liv og hverdag.

Det fælles syn er vores grundlæggende opfattelse og holdning til alle børn og unge - og sætter retning for, hvordan vi betragter og interagerer med dem samt tilrettelægger aktiviteter, indsatser og dagligdagen omkring dem.



I skoleåret 2025/2026 følges samme årshjul, og som noget nyt inviteres repræsentanter fra skolebestyrelserne til at deltage i samtalerne.

### Beslutning

Taget til efterretning.

### Bilag

Bilag til ledelsesresume - om skoleudviklingssamtaler

Ledelsesresumé - skoleudviklingssamtaler 2024-2025

# Punkt 90: Orienteringssag: Udvikling i elevfordeling i Rebild Kommune 2024-2030

00.01.00-A00-1-24

## Sagsgang

Børne- og Familieudvalget

### Resume

På baggrund af en temadrøftelse med Børne- og Familieudvalget d. 12. juni 2024 udarbejdede forvaltningen en baselinemåling, som blev behandlet i Børne- og Familieudvalget d. 6. november 2024. Fremadrettet præsenteres udvalget for en årlig opfølgning på udviklingen i elevtal i Rebild Kommune i november måned. Den nyeste måling viser, at andelen af elever fra Rebild Kommune, som går i specialklasse, er svagt faldende fra 5,8 % i 2024 til 5,7 % i 2025. Tallene er de nyest tilgængelige, trukket i september måned hvert år.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Børne- og Familieudvalget tager orienteringen til efterretning.

### Sagsfremstilling

I aftalen om 'Kvalitetsløft af folkeskolen og dagtilbud i Rebild Kommune', som blev vedtaget med budget 2024-2027 ønskes der, at Børne- og Familieudvalget definerer økonomiske og faglige målsætninger for både specialundervisningsområdet og almenområdet, som indeholder en baseline, som udvalget og byrådet kan bruge til at følge udviklingen over tid.

I forlængelse heraf udfærdigede Børne- og Familieudvalget Vision 2030:

- Vi inkluderer flere børn og unge i det almene fællesskab gennem et udviklende, trygt og tillidsfuldt miljø.
- Vi tager ansvar og handler hurtigt, når børn og unge har behov for en forebyggende og særlig indsats.
- Vi løser komplekse problemstillinger i fællesskab, på tværs og gennem samarbejde i forpligtende netværk

Forvaltningen har på baggrund af en temadrøftelse med Børne- og Familieudvalget d. 12. juni 2024 udarbejdet en baselinemåling, som blev behandlet på mødet i Børne- og Familieudvalget den 6. november 2024.

Nedenstående tabel viser den årlige opfølgning på baselinemålingen og udviklingen i elevfordelingen i Rebild Kommune. Tallene er de nyest tilgængelige trukket i september måned hvert år.

Elevgrundlag:

	Sep 2023	Sep 2024	Sep 2025
Antal børn i skolealderen bosat i Rebild Kommune	4.003	4.006	4.016
Antal elever bosat i Rebild Kommune, som går i folkeskole (inkl. elever, som går i folkeskole i andre kommuner)	3.416	3349	3.378
Andel af elever fra Rebild Kommune, som går i Folkeskole 0.-9. kl	85,3%	83,6%	84,1%
Antal børn fra Rebild Kommune, der går i privatskole Andel	316 7,9%	372 9,3%	357 8,9%
Lands gennemsnit	17,8 %	18,2 %	18,3%
Antal elever i Rebild Kommunes folkeskoler 0.-9. kl	3.374	3.341	3.295

Specialundervisning:

	Sep 2023	Sep 2024	Sep 2025
Samlet antal elever i Rebild Kommunes specialklasser	240	253	244
- AK-klasserne	100	108	114
- Skoven	33	40	36
- S-klasserne, Sortebakkeskolen	51	48	46
- S-klasserne, Terndrup Skole	25	26	16
- V-klasserne, Suldrup (tidl. Læringscenter Himmerland)	31	31	32
Samlet antal elever <b>fra Rebild Kommune</b> , som går i specialklasse (ekskl. anbragte børn med anden betalingskommune)	220	233	230
Fordeling, elever i Rebild Kommunes specialklasser:			
- AK-klasserne	90	103	109
- Skoven	14	17	13
- S-klasserne, Sortebakkeskolen	46	46	42
- S-klasserne, Terndrup Skole	18	14	7
- V-klasserne, Suldrup (tidl. Læringscenter Himmerland)	21	21	22
	I alt	I alt	I alt
	189	201	193
Heraf: Elever fra Rebild Kommune i specialklasse i andre kommuner	19	18	22
Elever fra Rebild Kommune i private tilbud i Rebild Kommune. (Kløverbakken)	12	14	15
Andel af elever i skolealderen fra Rebild Kommune, som går i specialklasse (Tallet kan ikke sammenlignes direkte med nationale gennemsnitsberegninger)	5,5%	5,8%	5,7%
Antal elever, som går i Rebild Kommunes specialklasser med anden betalingskommune. (inkl. børn, der er anbragt i Rebild Kommune fra andre kommuner)	51	52	51

## Beslutning

Taget til efterretning.

# Punkt 91: Orienteringssag: Status på udvikling af skoler og dagtilbud

00.15.00-P20-1-23

## Sagsgang

Børne- og Familieudvalget

## Resume

Kort status på udvikling af skole- og dagtilbudsområdet, herunder arbejdet med Vision 2030. Den seneste statusopfølgning blev fremlagt den 24. september 2025.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Børne- og Familieudvalget tager orienteringen til efterretning.

## Sagsfremstilling

På Børne- og Familieudvalgs mødet den 6. marts 2024 (pkt. 30) blev det besluttet, at 'udvalget på hvert udvalgs møde fremover ønsker at få en løbende statusopfølgning på implementering af de forskellige punkter fra budget 2024 på Børne- og Familieudvalgets område.

Den politiske Vision 2030 sætter retningen for udviklingen af skole- og dagtilbudsområdet i kommunen, og er udmøntet i vedlagte processkitse, der fungerer som en overordnet ramme for implementering og opfølgning på arbejdet med Vision 2030. Processkitserne er opdateret i april 2025 - se bilag 1.

På Børne- og Familieudvalgs mødet den 5. november 2024 ytrede udvalget et ønske om, at fremtidige statussager formuleres kort som afsæt for mundtlig orientering.

### Udvikling af skoler og dagtilbud, der kan mere for flere

Børne- og Familieudvalget besluttede den 7. maj (pkt. 39) at fortsætte drøftelser af følgende to fokusområder; "Flere børn starter i almen 0. klasse" og "Flere elever fra special tilbagesluses til almen", som led i arbejdet med Vision 2030. På udvalgs mødet den 24. september (pkt. 81) blev fremlagt en første status.

Siden har ledere i dagtilbud samt indskolings- og SFO-ledere haft dialoger om fokusområdet; "Flere børn starter i almen 0. klasse" samt udfordringer, som kan ses i den forbindelse. På baggrund heraf er der nedsat fem arbejdsgrupper under følgende overskrifter:

"Flere børn starter i almen 0. klasse"

- Overgang mellem børnehave og skole: Overgangen fra Børnehave til skole udfordrer nogle børn, bl.a. pga. de mange voksen-skift mellem børnehave - Mini-SFO - skole.
- Børns kompetencer ved skolestart; Hvad skal børnene kunne for at indgå i et klasse-/lærings- og skolefællesskab? Optagethed af at udvikle børnenes personlige og sociale kompetencer fremfor skolefaglige færdigheder.
- Samarbejde mellem børnehave og skole; Fokus på systematisering og udvikling af samarbejdet mellem børnehaver og skoler med fokus på fælles forpligtelser i samarbejdet.
- Samarbejde med forældrene: Udvikling af samarbejdet med forældrene, bl.a. med fokus på vigtigheden af børnefællesskaber jf. det Fælles Børne- og Ungesyn: Alle børn er på én og samme tid; som alle andre, som nogen andre og som ingen andre.
- Fællesskaber for alle; Hvordan arbejder vi (medarbejdere, ledere og forældre) med fællesskaber med plads til alle, herunder udadreagerende adfærd og jævnalder regulerede fællesskaber.

Arbejdsgrupperne arbejder videre hermed i den kommende tid, og udvalget vil modtage en status på, hvad arbejdet konkret fører til.

### Audit på visitationsprocesser

På baggrund af den interne audit på skoleområdet er følgende sat i værk:

- Flere børn starter i almen 0. klasse

- Børn, der overvejes/forventes visiteret til et specialtilbud til kommende 0. Klasse, skal inden afgørelsen træffes drøftes med Det Centrale Visitationsudvalg. Det er fortsat skolens leder, der har kompetencen, men det ekstra fokus og drøftelse skal være med til at give flere perspektiver på beslutningen.
- Tilbageslutning fra special til almen
  - Revisitationsskemaerne er revideret med et felt, hvor skolen skal forholde sig til potentiale for udslutning til mindre indgribende tilbud og skal beskrive forventet tidshorison, samt hvilke tiltag der evt. allerede er igangsat. Denne del af skemaet er medtaget for at understøtte dialogen mellem visiterende skole, specialtilbuddet og forældrene for at få en drøftelse af, hvilke muligheder der er samt hvad de næste skridt kan være.
- Kørsel
  - For at understøtte dialogen og partshøringen af forældrene om kørsel til og fra specialtilbud, er der tilføjet et felt i revisitationsskemaet hvor kørselsmulighederne er oplyst i prioriteret rækkefølge.

### **Opfølgning på vejledere i skolenetværk**

Børne- og Familieudvalget besluttede i januar 2025, at de allerede eksisterende kompetencer på skoleområdet skal placeres og anvendes i de tre skolenetværk. Alle tre netværk er nu godt i gang med udmøntningen af forskellige varianter af vejledere i netværk.

- Skoleledernetværk Nord har ansat en læringskonsulent, som tilknyttes de tre skoler i netværket i et rul á seks uger ad gangen. Hovedformålet er at yde vejledning i klasse og kompetencecentre vedrørende udfordringer med inklusion og klasserumsledelse.
- Skoleledernetværk Øst har initieret et matematikprojekt på tværs af de to skolars indskolinger og specialtilbud. Projektet er etableret i et samarbejde med UCN og Center Børn og Unge, hvor der sker en opkvalificering og opnormering af skolernes eksisterende vejledere.
- Skoleledernetværk Syd har valgt at benytte en ekstern konsulent, som der er gode erfaringer med fra tidligere samarbejde. Den eksterne konsulent følger praksis på skolerne og giver direkte sparring og vejledning til skolernes teams med fokus på teamsamarbejde og teamets opgaveløsning.

Alle netværk har fokus på, hvordan den nye vejledning inkorporeres og fastholdes i relation til eksisterende initiativer og læringskonsulenterne i PPRs indsats. Det bliver spændende at følge indsatserne og drage erfaringer fra de forskellige variationer til gensidig inspiration.

### **Lederseminar på Mors**

I slutningen af september (25.-26. september) var lederne på skoleområdet på seminar på Mors. Seminarrets overordnede tema var 'Kulturforandring i praksis', hvor besøg hos Morsø Kommunes skoler og forvaltning gav inspiration til den pågående proces med udvikling af skoler og dagtilbud i Rebild. Morsø Kommune fortalte blandt andet om deres erfaringer med:

- 'Grundfortællingen' og deres børne- og ungesyn
- Samarbejde på tværs af forvaltningen (skoleområdet, dagtilbudsområdet, familieområdet og PPR) - herunder deres fælles metode 'Morsø Metoden' samt
- Arbejdet med at skabe en skole, der kan mere for flere ude på de enkelte skoler eller 'en bredere skole', som de kaldte det.

### **Folkeskolernes Samråd**

Torsdag den 2. oktober blev det andet møde i Folkeskolernes Samråd afholdt. Folkeskolernes Samråd er et rådgivende organ for kommunens skolevæsen (jf. Folkeskolelovens §41). Samrådet afprøves i en to-årig periode og evalueres i foråret 2027.

Mødet startede med et tilbageblik på årets første møde i marts, hvis tema var 'Vision 2030 - En skole der kan mere for flere', og der blev fokuseret på mødets betydning for den videre proces med udvikling af skoler og dagtilbud. Hovedtemaet for dette møde i Samrådet var 'Folkeskolens Kvalitetsprogram - Frisættelse af folkeskolen og mere indflydelse til skolebestyrelserne'. Efter et kort oplæg om kvalitets-programmets indhold og intentioner fulgte gode drøftelser i grupper om potentialer og dilemmaer ved frisættelse og mere indflydelse til skolebestyrelserne. Næste møde er i foråret 2026.

## **Økonomi**

Ingen bemærkninger.

## **Beslutning**

Taget til efterretning.

## **Bilag**

Vision 2030 og Proces-skitse for udvikling af skoler og dagtilbud (red. april 2025)

# Punkt 92: Orienteringssag: Orientering

00.01.00-P35-10-24

## Sagsgang

Børne- og Familieudvalget

## Resume

Orientering siden sidst.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Børne- og Familieudvalget tager orientering til efterretning

## Sagsfremstilling

1. Gensidig orientering fra udvalg og forvaltning

## Beslutning

Taget til efterretning.

## **Punkt 93: Digitalt underskriftsark**

00.01.00-P35-10-24

### **Beslutning**

Deltog på mødet:

Anna Oosterhof  
Birgitte Wilsted Simonsen  
Lars Hørsman  
Peter G. Hansen  
Pia Britt Elberg