

# REFERAT Sundheds- og Ældreudvalget d. 10-03-2026

**Mødedato** Tirsdag d. 10. marts 2026 kl. 15:00

**Mødested** Hjemmeplejedistrikt Øst (grønne stue), Skørpingvej 5A, 9575 Terndrup

## **Indholdsfortegnelse**

Beslutningssag: Godkendelse af dagsorden.....	3
Orienteringssag: Introduktion til Sundheds- og Ældreudvalget.....	4
Beslutningssag: Budget 2027 - Kommissorium for analyse af dagcenterstruktur.....	5
Beslutningssag: Godkendelse af horisontale samarbejdsaftaler med Region Nordjylland vedr. komn	6
Orienteringssag: Økonomiopfølgning ultimo januar.....	8
Orienteringssag: Fortsættelse af arbejdet med frisættelse og afbureaukratisering i Rebild Kommune	10
Orienteringssag: Status på arbejdet i Sundhedsråd Limfjorden.....	12
Orienteringspunkt: Projekt Sundhedslandsby i Nørager.....	13
Orienteringssag: Orientering.....	15
Digitalt underskriftsark.....	16

## **Punkt 23: Beslutningssag: Godkendelse af dagsorden**

00.01.00-P35-3-25

### **Sagsgang**

Sundheds- og Ældreudvalget

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller, at Sundheds- og Ældreudvalget godkender dagsorden

### **Beslutning**

Godkendt.

# Punkt 24: Orienteringssag: Introduktion til Sundheds- og Ældreudvalget

00.22.04-A00-4-25

## Sagsgang

Sundheds- og Ældreudvalget

## Resume

Forvaltningen fortsætter introduktionen af Sundheds- og Ældreudvalget. Formålet er at sikre udvalget en god opstart og et solidt beslutningsgrundlag for byrådsperiodens begyndelse.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Sundheds- og Ældreudvalget tager orienteringen til efterretning.

## Sagsfremstilling

Denne orientering er den anden i rækken af aktiviteter, der skal medvirke til at klæde udvalget på til det politiske arbejde. Forvaltningen vil denne gang introducere Sundheds- og Ældreudvalget til:

- Organiseringen indenfor pleje- og omsorgsområdet

## Beslutning

Taget til efterretning.

# Punkt 25: Beslutningssag: Budget 2027 - Kommissorium for analyse af dagcenterstruktur

27.36.08-P05-1-25

## Sagsgang

Sundheds- og Ældreudvalget

### Resume

I byrådets aftale om budget 2026-2029 er det besluttet, at der skal ske en afklaring af behovet for at etablere et yderligere visiteret dagcenter.

Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget besluttede den 29. november 2022 (punkt 118, Dagcenterstruktur), at ændre antallet af visiterede dagcentre i Rebild Kommune fra fem dagcentre til to dagcentre. Samtidig besluttede udvalget, at antallet af dagcentre evalueres når nyt Skørping Ældrecentre skal bygges.

Forvaltningen har på den baggrund udarbejdet et kommissorium for en analyse af dagcenterstrukturen i Rebild Kommune.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Sundheds- og Ældreudvalget godkender kommissorium for analyse af dagcenterstrukturen i Rebild Kommune.

### Sagsfremstilling

I byrådets aftale om budget 2026-2029 er det besluttet, at der i forbindelse med moderniseringsplanen for pleje- og ældreboliger og åbning af nyt Skørping Ældrecenter i 2028, skal drøftes mulighederne for at etablere et visiteret dagcenter mere i Rebild Kommune.

På den baggrund har forvaltningen udarbejdet et kommissorium for analyse af kommunens dagcenterstruktur.

Siden november 2022 har Rebild kommune haft to visiterede dagcentre. Ét for borgere med middel eller svær demens på Ådalscentret, og ét for somatiske borgere og borgere med let eller middel demens på Suldrup Ældrecenter.

Formålet med analysen af dagcenterstrukturen i Rebild Kommune er at afdække kommunens nuværende tilbud og samtidig samle et datagrundlag for det fremtidige behov og struktur for visiterede dagcentre i kommunen.

Analysen vil tage udgangspunkt i blandt andet de nuværende dagcentertilbuds aktiviteter, rammer, økonomi og målgrupper, samt det fremtidige behov for antallet af dagcentre, herunder en afdækning af behovet for faglige kompetencer. Analysen vil indeholde anbefalinger til en fremtidig struktur og organisering af dagcentertilbuddet.

I analysen vil der inddrages både interne erfaringer, såvel om inspiration fra andre kommuner. Endvidere vil relevante medarbejdere, samarbejdspartnere herunder Rebild Kommunens Ældreråd blive involveret i processen.

Analysen udarbejdes i foråret 2026, med politisk behandling herefter.

Et kommissorium for analyse af dagcenterstrukturen i Rebild Kommune er vedlagt sagen som bilag.

### Beslutning

Godkendt.

### Bilag

Kommissorium for analyse af dagcenterstruktur\_SÆU 10. marts 2026

# Punkt 26: Beslutnings sag: Godkendelse af horisontale samarbejdsaftaler med Region Nordjylland vedr. kommunal drift

29.30.00-P20-1-26

## Sagsgang

Sundheds- og Ældreudvalget, Økonomiudvalget, Byrådet

## Resume

Med implementeringen af Sundhedsreformen flyttes myndighedsansvaret for fire kommunale opgaveområder fra kommunerne til regionen fra den 1. januar 2027. I den forbindelse er der for hvert af opgaveområderne mulighed for at lave aftaler (horisontale samarbejdsaftaler) mellem kommune og region om kommunalt at stå for driften af området også efter den 1. januar 2027. Der er på den baggrund udarbejdet udkast til horisontale samarbejdsaftaler med Region Nordjylland vedr. kommunal drift af akutsygeplejen og patientrettet forebyggelse.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Sundheds- og Ældreudvalget over for Økonomiudvalg og Byråd anbefaler at den horisontale samarbejdsaftale med Region Nordjylland om akutsygepleje og den horisontale samarbejdsaftale med Region Nordjylland om patientrettet forebyggelse godkendes.

## Sagsfremstilling

Formålet med en horisontal samarbejdsaftale er at kommunen kan stå for den fortsatte drift af et opgaveområde i en samarbejdskonstruktion med regionen. På den måde kan aftalerne medvirke til at sikre Sundhedsreformens intentioner om et tæt og sammenhængende sundhedsvæsen.

I dialog og forhandling med Region Nordjylland er der opnået enighed om udkast til to horisontale samarbejdsaftaler (vedlagt som bilag 1 og 2), hvor henholdsvis akutsygeplejen og patientrettet forebyggelse fortsat driftes af Rebild Kommune. De to øvrige opgaveområder, specialiseret rehabilitering og sundheds- og omsorgspladser, overgår til drift i Region Nordjylland fra den 1. januar 2027.

I de vedlagte horisontale samarbejdsaftaler er Region Nordjyllands og Rebild Kommunes samarbejde om driften af de to opgaveområder nærmere beskrevet. Aftalerne er udformet på et overordnet niveau, hvor ikke alle detaljer i samarbejdet endnu er beskrevet. Aftalerne skal derfor forstås som en hensigtserklæring om at indgå et samarbejde, hvor myndighedsopgaven varetages af regionen, og driften varetages af kommunen.

Det fremgår af aftalen, at der frem mod aftalernes ikrafttrædelse den 1. januar 2027 skal udarbejdes uddybende retningslinjer med Region Nordjylland, hvor de nærmere detaljer for samarbejdet fastlægges (f.eks. vedrørende konkret visitation, dokumentation, arbejdsgange mv.). Såfremt de to horisontale samarbejdsaftaler godkendes, fortsætter administrationen dialogen med Region Nordjylland om disse uddybende administrative retningslinjer for samarbejdet.

Sundhedsråd Limfjorden har på møde den 2. marts 2026 indstillet begge aftaler til kommunal godkendelse

Sideløbende med den kommunale godkendelsesproces behandles aftalen politisk i Region Nordjylland med endelig godkendelse i Regionsrådet den 23. marts 2026. Dette med henblik på at en gensidigt godkendt aftale kan fremsendes til Indenrigs- og Sundhedsministeriet senest den 1. april 2026 (denne deadline for indgåelse af horisontale samarbejdsaftaler er fastsat nationalt).

Opgaveområderne specialiseret rehabilitering og sundheds- og omsorgspladser overgår til drift i Region Nordjylland fra den 1. januar 2027. Der skal i den forbindelse udarbejdes delingsaftaler, som beskriver, hvad der skal overføres (medarbejdere, bygninger mv.) fra kommunen til Region Nordjylland som en del af opgaveoverdragelsen. Disse delingsaftaler kører efter en anden tidsplan end de horisontale samarbejdsaftaler. Kommunen skal senest den 1. maj 2026 fremsende et udkast til delingsaftale til regionen, hvorefter region og kommune senest den 1. juli 2026 skal have opnået enighed om delingsaftalen. Delingsaftalerne behandles derfor i en separat proces.

## Beslutning

Indstilles godkendt.

## **Bilag**

Bilag 1: Rebild Kommune - Horizontal samarbejdsaftale for akutsygepleje

Bilag 2: Rebild Kommune - Horizontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse

# Punkt 27: Orienteringssag: Økonomiopfølgning ultimo januar

00.30.14-G01-16-24

## Sagsgang

Sundheds- og Ældreudvalget

## Resume

Økonomiopfølgning ultimo januar 2026 har for få data til at sige andet end de helt overordnede tendenser for budgetrammen for 2026 indenfor Pleje og Omsorg. Derfor er årets første økonomiopfølgning alene markeret med pile. Opfølgningen viser balance for 2026. Der er i 2026 nogle usikkerheder for Pleje og omsorg, som der i økonomiopfølgningen er sat fokus på.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Sundheds- og Ældreudvalget tager økonomiopfølgningen til efterretning.

## Sagsfremstilling

### Økonomiopfølgning ultimo januar 2026, Sundheds- og Ældreudvalget

Økonomiopfølgning Pleje og Omsorg - ultimo januar 2026	Forventet budgetoverholdelse	Note
<b>Pleje og Omsorg i alt</b>	↑	
Pleje og Omsorg - fælles	↑	
Elever	↑	
Særlige indsatser - rekruttering	↑	
Ældrecentre	↑	1
Hjemmepleje	↑	2
Sygepleje inkl. Akut og Rehabiliteringstilbud	↑	3
Produktionskøkken	↑	
Hjælpe midler	↑	
Ældreboliger	↑	
Lejetab	↑	4

## Generelt

I den første opfølgning for 2026 forventes der balance i forhold til det oprindelige budget på Pleje- og Omsorgsområdet. Økonomiopfølgningen bygger på data til og med januar 2026.

På nuværende tidspunkt er overførslerne fra 2025 endnu ikke besluttet og grundet manglende opgørelser af ældreboliger kendes det endelige resultat heller ikke med sikkerhed endnu. Branden på Suldrup har både efter efterspil fra 2025 og potentielt yderligere påvirkninger i 2026, det kører som en forsikringssag, men den endelige opgørelse er ukendt.

### Note 1 – Ældrecentre

Status: Samlet set forventes ældrecentre inkl. fællesområdet at balancere i 2026.

Usikkerhed: De lukkede ældrecentre Øster Hornum, Skørping og Svinget er ved starten af 2026 enten helt eller delvist afviklet. Selvom de pågældende ældrecentre er lukket og uden beboere, kan der godt være følgeomkostninger i en periode efter afviklingen.

Forsikringssagen angående branden på Suldrup ældrecenter er fortsat i proces og både udgifter fra 2025 og 2026 er under vurdering. Såfremt der ikke opnås enighed om dækningen af alle de opgjorte merudgifter som følge af branden, kan det påvirke den samlede balance.

Center Pleje og Omsorg har 2 særligt plejekrævende borgere på ældrecentrene, hvor det er nødvendigt at tilkøbe hjælp fra eksterne leverandører. Der er i denne vurdering fortsat betydelig usikkerhed forbundet med udgiftsniveauet samt omfanget af mulige refusioner – og dermed hvor meget af udgiften der vil påvirke fællesområdet for ældrecentrene.

Handleplan: Der er fokus på økonomiopfølgningen. Særligt krævende borgere vurderes jævnlige. Forsikringsagen følges tæt.

## **Note 2 – Hjemmeplejen**

Status: Samlet set forventes hjemmeplejen under ét inkl. fællesområdet at balancere i 2026.

Handleplan: Der er fokus på økonomiopfølgningen.

## **Note 3 – Sygeplejen inkl. Akut og Rehabiliteringstilbud**

Status: Samlet set forventes Sygeplejen inkl. Akut og Rehabiliteringstilbuddet at balancere i 2026.

Usikkerhed: Planlagte funktionsoverdragelser til Regionen med forventet implementering i 2027 er allerede i 2026 ved at medføre afledte driftsmæssige og personalemæssige udfordringer, særligt i forhold til det faste personale.

Handleplan: Der er fokus på økonomiopfølgningen og fastholdelse af personale på områder der skal overdrages.

## **Note 4 – Lejetab**

Status: Der forventes samlet balance i lejetab for 2026.

Usikkerhed: At lejetabs budgettet ender i balance, er under forudsætning af at de tilbageværende boliger ved Suldrup ældrecenter ikke påvirker lejetabet - forsikringsag.

Handleplan: Der samarbejdes med forsikringen om begrænsning af følgeomkostninger på baggrund af branden i Suldrup og søges om kompensation for meromkostninger der ikke kan undgås, men som er en direkte konsekvens af branden.

## **Beslutning**

Taget til efterretning.

# Punkt 28: Orienteringssag: Fortsættelse af arbejdet med frisættelse og afbureaukratisering i Rebild Kommune

00.17.00-G01-1-23

## Sagsgang

Beskæftigelses-, Social- og Uddannelsesudvalget, Plan-, Klima- og Miljøudvalget, Sundheds- og Ældreudvalget, Børne- og Familieudvalget, Lokale Fællesskaber-, Kultur- og Fritidsudvalget, Økonomiudvalget.

## Resume

Byrådets *Aftale om frisættelse og afbureaukratisering* fra 2023 har bragt kommunen på forkant med de nationale reformer, som har fokus på større frihed, mindre bureaukrati, borgeren i centrum og tillid til fagligheden. Den nye valgperiode er en anledning til, at de nye fagudvalg reflekterer over den politiske rolle i relation til frisættelse og afbureaukratisering og forholder sig til potentialer og udfordringer i det fortsatte arbejde på eget område og fælles i kommunen.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at fagudvalget reflekterer over den politiske rolle i relation til frisættelse og afbureaukratisering og forholder sig til potentialer og udfordringer i det fortsatte arbejde på eget område og fælles i kommunen.

### Beslutning fra Beskæftigelses-, Social- og Uddannelsesudvalget 10. marts 2026, punkt 24:

Drøftet og taget til efterretning.

### Fraværende:

Sandie Jellesen

### Beslutning fra Plan-, Klima- og Miljøudvalget, den 10. marts 2026, punkt 38:

Taget til efterretning.

## Sagsfremstilling

I budgetaftalen 2023-2026 blev aftaleparterne enige om et fælles fokus på afbureaukratisering og forenkling i kommunen. På den baggrund vedtog byrådet i september 2023 en fælles *Aftale om frisættelse og afbureaukratisering* gældende for alle fagområder i kommunen frem til november 2027 (bilag 1). Formålet er at løfte velfærden ved at sætte fagligheden og den professionelle dømmekraft fri, mindske bureaukrati og øge tilliden. Aftalen er bl.a. inspireret af kommunens erfaringer med velfærdsaftalen 2021-2025, hvor regeringen og aftalepartierne frisatte dagtilbudsområdet fra en række statslige og kommunale regler.

Aftalen indeholder fem principper og understreger en fælles forpligtelse og et fælles ansvar:

- Fokusér på kerneopgaven og sæt 'plejer-kulturen' under lup
- Genbesøg formål og sæt retning
- Fokusér på hverdagsinnovation
- Frisættende ledelse
- Inddrag borgernes ressourcer og civilsamfund

Arbejdet skal ske i fællesskab mellem fagområder, borgere og civilsamfund for at finde bedre løsninger på kerneopgaven. Processen er politisk forankret i fagudvalgene med Økonomiudvalget som politisk følgegruppe og administrativt er den forankret i Strategisk Ledergruppe, da større frihed og tillid kræver tydelig ledelse, retning og rammer.

Med aftalen har man været politisk på forkant med de nationale reformer på bl.a. skole-, beskæftigelses- og ældreområdet, som også har fokus på større frihed, mindre bureaukrati, borgeren i centrum og tillid til fagligheden. Denne rettidige omhu betyder, at fagområderne nu står bedre rustet til at implementere disse.

Med nytiltrådte fagudvalg og aftaleperioden, som nu er halvvejs, anbefaler forvaltningen, at fagudvalgene reflekterer over den politiske rolle i relation til frisættelse og afbureaukratisering og forholder sig til potentialer og udfordringer i det fortsatte arbejde på eget område, fælles i kommunen og i lyset af eventuelle reformer på området.

Drøftelsen tager afsæt i aftalen (bilag 1) og præsentationen (bilag 2).

## **Beslutning**

Taget til efterretning.

## **Bilag**

Bilag 1 - Aftale om frisættelse og afbureaukratisering i Rebild Kommune

Bilag 2 - Præsentation - dialog i fagudvalg

# Punkt 29: Orienteringssag: Status på arbejdet i Sundhedsråd Limfjorden

29.00.00-G01-111-25

## Sagsgang

Sundheds- og Ældreudvalget

## Resume

Der gives en orientering om arbejdet i Sundhedsråd Limfjorden.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Sundheds- og Ældreudvalget tager orienteringen til efterretning

## Sagsfremstilling

Der har været afholdt møder i Sundhedsrådet den 2. februar og den 2. marts. Referater fra møderne kan læses her:

[Sundhedsråd Limfjorden referat 2. februar](#)

[Sundhedsråd Limfjorden referat 2. marts](#)

Udvalgsformanden giver en orientering på mødet.

## Beslutning

Taget til efterretning.

# Punkt 30: Orienteringspunkt: Projekt Sundhedslandsby i Nørager

27.15.12-G01-3-24

## Sagsgang

Sundheds- og Ældreudvalget, Lokale Fællesskaber-, Kultur- og Fritidsudvalget

## Resume

Sundheds- og Ældreudvalget og Lokale Fællesskaber-, Kultur- og Fritidsudvalget orienteres om projekt Sundhedslandsbyer, som Nørager har været en del af siden 2023. Projektet har været drevet af Landdistrikternes Fællesråd med støtte fra Nordea-fonden. Projekt Sundhedslandsbyer har fokus på at understøtte de deltagende byer til at udvikle sundhed og fremme fællesskaber for alle. Projektet forlænges nu i en ny fase frem til 2030, hvor Nørager stadig er en del af projektet. Forlængelsen af projektet er støttet af Nordea-Fonden og Novo Nordisk Fonden.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Sundheds- og Ældreudvalget samt Lokale Fællesskaber, Kultur- og Fritidsudvalget tager orienteringen til efterretning.

## Sagsfremstilling

Siden 2023 har Nørager været en del af projekt Sundhedslandsbyer, hvor Landdistrikternes Fællesråd i samarbejde med Region Nordjylland har udpeget Nørager som projektdeltager. En frivillig arbejdsgruppe i Nørager, har sammen med foreninger og borgere i byen arbejdet målrettet på at styrke borgernes trivsel og sundhed ved at få flere med i lokale, uformelle fællesskaber – især dem, der tidligere stod udenfor.

I Nørager har der været igangsat en række projekter siden 2023 af den frivillige arbejdsgruppe i tæt samarbejde med foreninger, frivillige og f.eks. også skolen. Byens frivillige har eksempelvis støttet og udviklet på byens petanquebane samt den lokale gå- og løbeklub. Børn og unge har fået nyt at mødes om, i byens kultur- og medborgerhus. I Kig Ind, står frivillige nu klar til at hjælpe dem i gang med aktiviteter såsom brædspil, strikning og læseklub. Der har været arrangeret en "krea- sommerskole" for børn og unge, der ikke dyrker sport. Det var en succes og har dannet inspiration til løbende at afholde "krea-caféer" i vinterhalvåret for børn og unge.

Der kan læses mere om erfaringerne indtil nu i bilag 1 og 2.

Nørager bliver på baggrund af de gode erfaringer en del af videreudviklingen af Sundhedslandsbyer, der ledes af Landdistrikternes Fællesråd med støtte fra Novo Nordisk Fonden med 12 mio. kr. og Nordea- fonden med 6 mio. kr. Den næste projektperiode løber fra marts 2026 til marts 2030.

Fokus i videreudviklingen er gennem lokale projekter i de deltagende byer at styrke sundhedsfremmende fællesskaber og sideløbende etablere samarbejde med kommunens sundhedsprofessionelle personale. Det videre projekt skal dermed også medvirke til at undersøge nye tilgange til samarbejdet mellem de kommunale sundhedsindsatser og civilsamfundet, som er en del af Sundhedsreformen.

Projekt Sundhedslandsbyer kan eksempelvis bruges til at afprøve nye samarbejder, der kan vise nye veje til nærhed i sundhed.

Partnerskabet mellem kommunen og sundhedslandsbyen understøttes af op til 240.000 kr. fra projektet, som finansierer de ekstra udgifter, der måtte komme. Det kan fx være indkøb af materialer, leje af lokale eller mobilt sundhedskontor, konsulentbistand, frikøb af kommunal medarbejder mm. Sundhedslandsby Nøragers frivilligindsats understøttes derudover med op til 250.000 kr. til fællesskabsaktiviteter, frivilligpleje, lokalleje, materialer mm. Der kan læses mere om det kommende projekt i bilag 3.

Næste skridt i projektet er udarbejdelse af en projektaftale mellem Sundhedslandsbyen Nørager og Rebild Kommune. Aftalen forventes udarbejdet i løbet af marts og april.

## Økonomi

Projektet finansieres af eksterne projektmidler og den kommunale indsats afholdes indenfor den nuværende økonomisk ramme.

## **Beslutning**

Taget til efterretning.

## **Bilag**

Bilag 1 - Slutevaluering - Sundhedslandsbyer

Bilag 2 - Bogen om Sundhedslandsbyer

Bilag 3 - Baggrundsnotat til Rebild Kommune ang. Sundhedslandsbyer

# Punkt 31: Orienteringssag: Orientering

00.01.00-P35-3-25

## Sagsgang

Sundheds- og Ældreudvalget

## Resume

Orientering siden sidst.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Sundheds- og Ældreudvalget tager orientering til efterretning

## Sagsfremstilling

1. Status på ledige ældre- og plejeboliger (bilag)
2. Orientering og drøftelse af konkret borgersag
3. Orientering om inspiration fra KL's Sundhedskonference i Kolding den 24. februar. Deltagerne i konferencen giver en orientering om indhold og evt. inspiration til udvalgets arbejde.
4. Siden sidst og fremadrettet. Orientering fra forvaltningen og fra møder i bestyrelser m.v.
5. Evaluering af mødet

## Beslutning

Taget til efterretning.

## Bilag

Status på ledige ældre - og plejebolig 26-02-2026

## **Punkt 32: Digitalt underskriftsark**

00.01.00-P35-3-25

### **Beslutning**

Deltog på mødet:

Jeanette Sagan  
Thøger Elmelund Kristensen  
Peter Hjulmann  
Sandie Jellesen  
Annette Søegaard