

# REFERAT Sundheds- og Ældreudvalget d. 10-06-2025

**Mødedato** Tirsdag d. 10. juni 2025 kl. 16:00

**Mødested** Mødelokale 2A - Rådhuset i Støvring

## Indholdsfortegnelse

Beslutningssag: Godkendelse af dagsorden.....	3
Beslutningssag: Ledelsesinformation voksenhandicap.....	4
Orienteringssag: Status på ledelsestilsyn - voksenhandicap.....	7
Orienteringssag: Handicapsags barometer 2024.....	8
Orienteringssag: Økonomiopfølgning - Pleje og Omsorg ultimo april.....	10
Beslutningssag: Antal boliger og boligtype ifm. opførelse af nyt ældrecenter i Skørping.....	11
Beslutningssag: Rammer for helhedspleje efter ældreloven, høring.....	14
Orienteringssag: Opfølgning på indførelse af blandede vagter i Center Pleje og Omsorg.....	17
Orienteringssag: Orientering om sundhedsreformens forårspakke.....	18
Orienteringssag: Analyse af den ældre borger med et handicap til Moderniseringsplan Version 2.....	19
Orienteringssag: Tilsynsrapport - Sygeplejeklinik Terndrup 2025.....	21
Initiativsag: Anmodning fra Den Sociale Fællesliste om optagelse af punkt på Ældre-, Pleje- og Orn	23
Orienteringssag: Orientering.....	24
Digitalt underskriftsark.....	25

## **Punkt 46: Beslutningssag: Godkendelse af dagsorden**

00.01.00-P35-9-24

### **Sagsgang**

Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller, at Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget godkender dagsorden

### **Beslutning**

Godkendt.

# Punkt 47: Beslutningssag: Ledelsesinformation voksenhandicap

00.15.20-G01-2-24

## Sagsgang

Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget

### Resume

På møde i Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget den 9. januar 2024 blev det besluttet at afslutte ledelsesinformationen på voksenhandicapområdet i sin daværende form. Denne sagsfremstilling præsenterer det første trin i dette nye format for ledelsesinformationen, og viser tal fra april 2025.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget tager orienteringen til efterretning og træffer beslutning om fremtidig kadence for afrapportering af ledelsesinformation på voksenhandicapområdet.

### Sagsfremstilling

På møde i Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget den 9. januar 2024 blev det besluttet at afslutte ledelsesinformationen på voksenhandicapområdet i sin daværende form. I sidste halvdel af 2024 og i første kvartal af 2025 har forvaltningen arbejdet på at sammenkøre og validere data i fagsystemerne, som skal levere ledelsesinformationen både til politisk niveau og til administrativt brug.

I takt med at data i fagsystemerne løbende er blevet valideret, er der sideløbende blevet arbejdet på at opbygge et nyt format for ledelsesinformation med det overordnede formål at skabe indsigt og viden for både politikere og forvaltning som fundament for handle- og beslutningskraft. Ledelsesinformationen skal bruges til at lede og udvikle voksenhandicapområdet med fokus på løsning af kerneopgaven og optimal udnyttelse af områdets ressourcer.

Ledelsesinformationen skal bruges til:

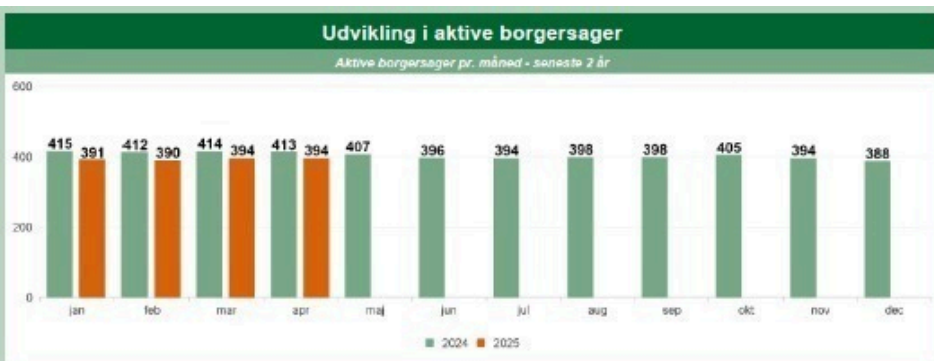
- at give viden om, hvilke og hvor mange indsatser der bevilges, og gøre os klogere på praksis og justere den om nødvendig.
- at følge udviklingen over tid og identificere tendenser.
- at give bud på, hvorfor udviklingen i økonomien tager den retning, den gør – og handle herefter.
- at fastholde fokus på god sagsbehandling, lovmedholdelighed, indsatser, målgrupper, resultater og økonomi.

I 2025 leveres ledelsesinformation i to trin.

Trin 1 (Juni 2025): Ledelsesinformation fra fagsystemer om:

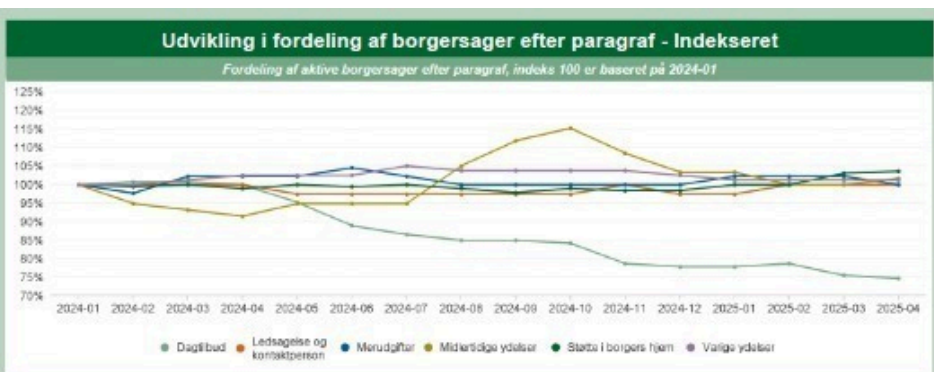
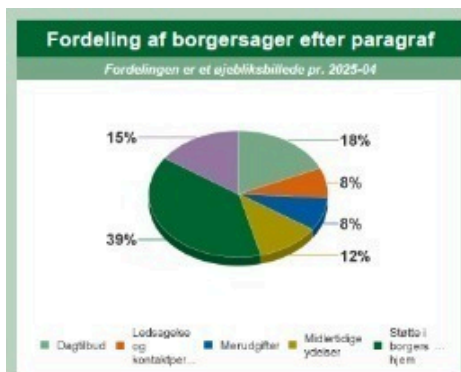
- Udvikling i antal borgersager
- Antal borgersager fordelt på paragraffer
- Aldersfordeling
- Fordeling af borgersager efter paragraf samt udvikling i fordeling af borgersager efter paragraf
- Antal aktive borgersager pr. fuldtidsrådgiver

Ledelsesinformation baseret på tal fra april 2025 - se også bilag:



### Aktive ydelser efter paragraf

Paragraf (1 borger kan fremgå under flere paragraffer)	Antal ydelser pr. 2025-04	Ydelser sidste måned pr. 2025-03	Forskel fra sidste måned	Sidste år - samme måned	Forskel fra sidste år
<b>Varige ydelser</b>	80	80	0	81	-1
§85/105 boligudlignende støtte	48	47	-1	47	-1
§100 - længerevarende tilbud	34	33	1	34	0
Støtte i borgers hjem - §85 bostøtte	200	199	1	191	9
<b>Midlertidige ydelser</b>	81	59	2	54	7
§107 - midlertidige tilbud	42	40	2	35	7
§109 & §110 boligudl.	0	0	0	9	-3
§85a & §107 - housing first	Under 5	Under 5	0	0	4
§90 BPA - Borgerstøttet Personlig Assistance	9	9	0	10	-1
<b>Dagtilbud</b>	95	98	-1	130	-35
§12 behandlings og specialundervisning	25	25	0	57	-32
§103 dagtilbud - beskyttet beskæftigelse	11	11	0	14	-3
§104 dagtilbud - aktivitets- og samværstilbud	59	60	-1	59	0
<b>Ledsagelse og kontaktperson</b>	40	40	0	40	0
§97 - ledsagelse	30	30	0	30	0
§98 - kontaktperson for døvlindte	Under 5	Under 5	0	Under 5	0
<b>Merudgifter - §100 for voksne</b>	44	45	-1	45	-1



### Beskrivelse af nøgletal

**Nøgletal:**  
Aktive borgersager: Svarer til antallet af borgere med en aktiv indsats  
Udvikling i aktive borgersager: Svarer til antallet af borgere med en aktiv indsats  
Aldersfordeling: Aldersfordelingen seneste måned for borgere med en aktiv indsats  
Aktive ydelser efter paragraf: Fordeling på ydelseområder af borgere med en aktiv indsats  
Fordeling af borgersager efter paragraf: Grafisk fordeling efter paragraf for borgere med en aktiv indsats  
Udvikling i fordeling af borgersager efter paragraf: Indeksret udvikling af borgere med en aktiv indsats efter paragraf

Aktive borgersager pr. fuldtidsrådgiver: Antallet af borgere med en aktiv sag. Dette borgerantal er fordelt ud på antal fuldtidsrådgivere eksklusiv medarbejdere på barsel og inklusiv eventuelle ekstra løntimer.  
I denne opgørelse er BPA-indsatser og §12 indsatser ikke talt med, BPA-indsatserne varetages af Pleje og Omsorg og §12 indsatserne vurderes ikke at vægte nok til at være relevant at tælle med.

Trin 2 (forventeligt november 2025): Fokus på rettidighed og faglig kvalitet:

- Sagsopfølgning til tiden
- Antal udarbejdede handleplaner - hvor borger ønsker det

Fra 2026 foreslår forvaltningen at afgive ledelsesinformation til udvalget to gange årligt. Forvaltningen ønsker en løbende dialog med udvalget om, hvilken data der ønskes fremlagt.

## **Beslutning**

Taget til efterretning.

Der rapporteres fremover 2 gange årligt.

## **Bilag**

Ledelsesinformation - det specialiserede voksenområde

# Punkt 48: Orienteringssag: Status på ledelsestilsyn - voksenhandicap

00.15.10-G01-2-14

## Sagsgang

Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget

## Resume

På mødet i Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget d. 9. januar 2024 blev det besluttet at afslutte ledelsestilsynet i sin daværende form (skabeloner udarbejdet af Deloitte). Samtidig ønskede udvalget et oplæg til fremtidige drøftelser af kvalitet i sagsbehandlingen. Fremadrettet vil ledelsestilsynet af sagsbehandlingspraksis, med henblik på at identificere lærings- og udviklingsområder, blive gennemført ved hjælp af et redskab udviklet af Social- og Boligstyrelsen i samarbejde med Ankestyrelsen og tre kommuner. På voksenområdet gennemgås ca. 40 af sagerne årligt som led i et løbende tilsyn, desuden foretages der sagsgennemgang med hver enkelt rådgiver, minimum 2 gange årligt.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget tager orienteringen til efterretning.

## Sagsfremstilling

På mødet i Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget d. 9. januar 2024 blev det besluttet at afslutte ledelsestilsynet i sin daværende form (skabeloner udarbejdet af Deloitte). Samtidig ønskede udvalget et oplæg til fremtidige drøftelser af kvalitet i sagsbehandlingen.

I perioden fra 9. januar 2024 har voksenhandicapafdelingen, myndighed, implementeret nyt fagsystem, hvor fokus har været på gennemgang af alle sager samt validering af data. Fremadrettet vil ledelsestilsynet af sagsbehandlingspraksis, med henblik på at identificere lærings- og udviklingsområder, blive gennemført ved hjælp af et redskab udviklet af Social- og Boligstyrelsen i samarbejde med Ankestyrelsen og tre kommuner. På voksenområdet gennemgås alle sager årligt som led i et løbende tilsyn.

Redskabet til ledelsestilsyn omfatter et overordnet og et uddybende tilsyn:

- Det overordnede ledelsestilsyn giver et generelt overblik over kvaliteten af kommunens sagsbehandling.
- Det uddybende ledelsestilsyn går i dybden og undersøger kvaliteten inden for særlige temaer i kommunens sagsbehandling.

Begge former for ledelsestilsyn undersøger både juridiske og socialfaglige aspekter af kommunens sagsbehandlingspraksis. Når ledelsestilsynet udføres i praksis, følges det altid op af en fælles dialog og refleksion i afdelingen med henblik på udvikling og læring.

Vedhæftet er uddrag af materialet, som anvendes ved ledelsestilsyn.

## Beslutning

Taget til efterretning.

## Bilag

Overordnet ledelsestilsyn, voksenhandicap

Tematiseret ledelsestilsyn, voksenhandicap

# Punkt 49: Orienteringssag: Handicapsags barometer 2024

00.01.00-G01-17-25

## Sagsgang

Ældre-, Pleje-, og Omsorgsudvalget, Børne- og Familieudvalget, Handicaprådet

## Resume

Ankestyrelsen gennemfører årligt en landsdækkende måling af den juridiske sagsbehandlingskvalitet på udvalgte bestemmelser på voksen - og børnehandicapområdet - det såkaldte handicapsags-barometer. Formålet med undersøgelsen er at afdække, om kommunerne følger gældende regler og praksis på handicapområdet. I 2024 er undersøgelsen med særligt fokus på dækning af merudgifter. Der orienteres om resultat af handicapsagsbarometeret 2024 i de berørte politiske udvalg, og efterfølgende i Rebild Kommunes handicapråd.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Ældre-, Pleje-, og Omsorgsudvalget, Børne- og Familieudvalget og Handicaprådet tager orienteringen til efterretning.

## Sagsfremstilling

I 2024 undersøgte Ankestyrelsen 770 sager fra samtlige danske kommuner. Undersøgelsen fokuserede på dækning af merudgifter til børn og voksne, afgjort efter servicelovens § 100 og § 41 (nu Barnets Lov § 86). For at gennemføre undersøgelsen anmodede Ankestyrelsen hver kommune om de seneste afgørelser truffet inden den 1. december 2023. Et vigtigt kriterium var, at de indsendte afgørelser ikke måtte have været klaget over eller afgjort af Ankestyrelsen, og at der i sagerne skulle indgå et helt eller delvist afslag på ansøgning om dækning af merudgifter.

Rebild Kommune bidrog med otte sager: fire fra børnehandicapområdet og fire fra voksenhandicapområdet. Siden indsendelsen er to af disse sager (én fra hvert område) dog blevet påklaget til Ankestyrelsen, og indgår dermed ikke i undersøgelsen. Ankestyrelsen har således behandlet tre sager fra børnehandicapområdet og tre sager fra voksenhandicapområdet fra Rebild Kommune.

### På landsplan

På børnehandicapområdet ville 45 procent af de undersøgte sager på landsplan sandsynligvis være blevet enten hjemvist eller ændret, hvis de var blevet påklaget til Ankestyrelsen. De juridiske mangler spændte bredt og omfattede både tilfælde af forkert anvendelse af reglerne og hvor begrundelsen var mangelfuld, eller sagen ikke var tilstrækkeligt oplyst. I 24 procent af sagerne på børnehandicapområdet levede kommunerne ikke op til kravene om at begrunde afgørelsen ordentligt, og i 46 procent af sagerne var der problemer med at overholde sagsbehandlingsfristen.

På voksenhandicapområdet overholdt kommunerne i størstedelen af sagerne de juridiske krav, og undersøgelsen påviste kun få mangler. Hvis disse sager var blevet påklaget, ville Ankestyrelsen have stadfæstet 90 procent af sagerne på landsplan. Den største udfordring for kommunerne har været at overholde deres egne sagsbehandlingsfrister, hvilket var tilfældet i 51 % af sagerne.

### I Rebild Kommune

Ankestyrelsen understreger, at resultaterne fra handicapsagsbarometeret kan generaliseres på landsplan, men ikke på kommunalt niveau. Det er derfor ikke muligt at drage generelle konklusioner om kvaliteten af sagsbehandlingen inden for henholdsvis børne- og voksenhandicapområdet i Rebild Kommune, alene baseret på de seks behandlede sager.

I de tre gennemgåede sager fra Rebild Kommune vedrørende merudgifter til voksne efter servicelovens § 100, som indgår i det samlede barometer, ville to af afgørelserne være blevet stadfæstet af Ankestyrelsen hvis påklaget. Ankestyrelsen fandt ingen retlige mangler i disse sager, og var således enig i Rebild Kommunes vurdering. I den tredje sag ville Ankestyrelsen derimod have hjemvist sagen til fornyet behandling. Dette skyldtes, hvad de vurderer som en forkert vurdering – sandsynligvis relateret til manglende helhedsvurdering, samt at borgeren muligvis kunne have brug for støtte efter andre regler/anden lovgivning.

Ud af de tre gennemgåede sager om merudgifter til børn efter servicelovens § 41 (nu barnets lov § 86) var Ankestyrelsen i to af sagerne enig i Rebild Kommunes vurdering, og disse ville med al sandsynlighed være blevet stadfæstet ved en eventuel klage til Ankestyrelsen. Den tredje sag ville, hvis påklaget, være blevet hjemvist til fornyet behandling af Rebild Kommune på grund af utilstrækkelige oplysninger i sagen i forhold til målgruppe-vurdering og de hovedhensyn, der ligger til grund for Rebild Kommunes vurdering. Derudover manglede der partshøring over visse oplysninger i sagen.

Da afgørelserne stammer fra 2023, er der i mellemtiden taget initiativer i Center Familie og Handicaps myndighedsafdeling på børneområdet så der via fagsystemet sikres en fyldestgørende målgruppevurdering samt inddragelse og partshøring.

Ankestyrelsens konkrete vurdering af de indsendte sager fra Rebild Kommune, inden for henholdsvis børne- og voksenområdet, er vedlagt som bilag.

## **Beslutning**

Taget til efterretning.

## **Bilag**

Handicapsagsbarometeret 2024 RK - Voksen

Handicapsagsbarometer 2024 Rebild Kommune - børn

# Punkt 50: Orienteringssag: Økonomiopfølgning - Pleje og Omsorg ultimo april

00.30.14-G01-16-24

## Sagsgang

Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget

## Resume

Økonomiopfølgningen ultimo april 2025 for Pleje og Omsorg viser et forventet regnskab på 276,9 mio. kr. Det korrigerede budget er til sammenligning på 276,9 mio. kr. inklusiv overførsler. Der forventes derfor i denne økonomiopfølgning balance på området.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget tager økonomiopfølgningen til efterretning.

## Sagsfremstilling

Økonomivurderingen omfatter udelukkende vurdering på driftsområderne og dermed indgår der ikke vurdering på anlæg. Som udgangspunkt er vurderingen lavet på baggrund af forbruget pr. 30. april 2025, dog er der taget højde for kendte og forventede afvigelser.

Økonomiopfølgning - ultimo april (mio. kr.)	Oprindeligt budget	Overførsler fra 2024	Tillægsbevillinger	Korr. Budget inkl. overførsler	Forventet regnskab	Forventet restbudget	Note
Pleje og Omsorg	267,2	3,7	6,0	276,9	276,9	0,0	↑

Økonomiopfølgningen viser et samlet forbrug på 276,9 mio. kr., hvilket svarer til balance på området i forhold til det korrigerede budget inklusiv overførsler. Der blev fra regnskab 2024 overført et mindre forbrug på 3,7 mio. kr.

For en nærmere beskrivelse af de forventede budgetafvigelser henvises til økonomiopfølgning, som er vedlagt som bilag.

Der er ligeledes vedlagt nøgletal for hjemmeplejen, ældrecentre og sygeplejen.

## Beslutning

Taget til efterretning.

## Bilag

Ældre, Pleje og Omsorgsudvalget - Nøgletal Ældrecentre - maj

Ældre, Pleje og Omsorgsudvalget - Nøgletal Hjemmepleje - maj

Ældre, Pleje og Omsorgsudvalget - Nøgletal Sygepleje\_maj

Økonomiopfølgning ultimo april

# Punkt 51: Beslutnings sag: Antal boliger og boligtype ifm. opførelse af nyt ældrecenter i Skørping

27.42.00-P20-2-23

## Sagsgang

Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget, Ældrerådet, Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget

## Resume

I forbindelse med opførelse af nyt ældrecenter i Skørping, skal det endeligt besluttes hvor mange plejeboliger ældrecentret skal have, samt fordelingen af antallet af somatiske plejeboliger og demensboliger.

Udvalget orienteres endvidere om de drøftelser, der har været i brugergruppen for nyt Skørping Ældrecenter, herunder brugergruppens ønsker til indhold, rammer, indretning osv.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget sender følgende vedr. opførelse af nyt ældrecenter i Skørping i høring hos Ældrerådet.

- At der opføres 30 plejeboliger fordelt på tre boenheder/klynger i stueetagen.
- At der etableres 20 demensboliger og 10 somatiske boliger, med mulighed for at udvide med yderligere 10 somatiske boliger, såfremt der viser sig et behov herfor.

## Sagsfremstilling

Moderniseringsplan Version 1 blev godkendt i august 2020, herunder godkendelse af omdannelse af Skørping Ældrecenter og opførelse af et nyt ældrecenter i Skørping.

Skørping Ældrecenter opføres i et samarbejde mellem Boligselskabet Nordjylland, Kuben Management og Rebild Kommune. Grundlaget for samarbejdet mellem parterne blev beskrevet i et gennemførelsesgrundlag, som Økonomiudvalget blev orienteret om på møde den 13. marts 2024 (pkt. 51, Orienteringssag: Aftale om opførelse af nyt ældrecenter i Skørping).

Ældrecentret opføres og drives af Boligselskabet Nordjylland, dog vil servicearealerne på ældrecentret fortsat ejes af Rebild Kommune.

I januar 2025 flyttede de sidste beboere fra Skørping Ældrecenter og ældrecentret lukkede.

Siden foråret 2024 har en brugergruppe med repræsentanter fra Ældreråd, Lokalråd, medarbejdere, ledere og boligselskab mv. arbejdet med forskellige temaer for, hvordan et nyt Skørping Ældrecenter skal se ud, indrettes og indeholde.

En opsamling af arbejdet i brugergruppen er vedlagt som bilag. Opsamlingen skal ses som en orientering til udvalget om de drøftelser der været i brugergruppen. Styregruppen inkluderer brugergruppens arbejde i den videre proces med opførelse af et nyt Skørping Ældrecenter.

Center Plan, Byg og Vej er i samarbejde med Boligselskabet Nordjylland i gang med at afklare rammerne for byggeprojektet og udarbejde lokalplan for projektet. Lokalplanen forventes vedtaget ultimo 2025, hvorefter den nuværende boligbebyggelse på ældrecenteret nedrives.

I juni behandler Teknik- og Miljøudvalget og byrådet et kommuneplantillæg, som fastlægger rammerne for den kommende lokalplan for området. Forslag til lokalplanen forventes at blive behandlet i Teknik- og Miljøudvalget og byrådet i august og herefter lagt frem i offentlig høring.

Nærmere undersøgelser af grundens forudsætninger sætter nogle begrænsninger på mulighederne for opførelse af boligerne på grunden. Det drejer sig særligt om trafikstøj fra Buderupholmvej og håndtering af regnvand på grunden. Det sætter nogle indretningsmæssige begrænsninger, som får betydning for udformningen af det nye byggeri.

Sideløbende planlægningen for de nye boliger arbejdes der med en plan for omdannelsen af servicearealerne, så de fremstår tidssvarende og indeholder de nødvendige funktioner på den plads, der er til rådighed.

I servicearealerne vil der være sygeplejeklinik, indmødested for et hjemmeplejeteam, træningsfaciliteter samt faciliteter til frivillige aktiviteter.

Førend der kan arbejdes videre med planlægningen af det nye Skørping Ældrecenter, skal der tages beslutninger om følgende:

- Antal boliger
- Målgruppe og boligtype

## Antal boliger

På det nu lukkede Skørping Ældrecenter var der i alt 43 plejeboliger fordelt på tre boenheder, hvoraf 10 var demensboliger.

Forvaltningen anbefaler, at der bygges 30 plejeboliger på det nye Skørping Ældrecenter.

Dette antal hænger sammen med byggemulighederne og de begrænsninger, som skal overholdes ved det nye byggeri, bl.a. at der med det reviderede grundlag i lokalplanen vil være mulighed for etablering af 30 boliger i stueplan, hvis boligerne samtidig skal have en rimelig størrelse og kvalitet.

De 30 plejeboliger vil blive fordelt i tre boenheder/klynger med 10 boliger i hver boenhed. Alle plejeboliger bygges i stueetage, og i den ene klynge vil der udover de 10 boliger i stueetagen, opføres en første sal med yderligere 10 boliger.

Disse 10 boliger på første sal ejes og udlejes af boligselskabet, og vil ikke være en del af ældrecentret, og kommunen vil ikke have anvisningsret til dem.

De 10 boliger på førstesalen i den ene klynge bliver fleksible, og skal kunne inddrages til plejeboliger, hvis der opstår et behov for at udvide ældrecentret. Boligselskabet påtænker at opføre disse 10 boliger som seniorvenlige boliger. Målgruppen af beboere hertil, forventes således at kunne indgå i en form for fællesskab eller anden interaktion med beboerne på ældrecentret.

I materialet som blev udarbejdet i forbindelse med godkendelse af moderniseringsplanen i august 2022 og det efterfølgende gennemførelsesgrundlag for Skørping Ældrecenter fremgår det, at der forventes opført minimum 38 nye plejeboliger.

Antallet af plejeboliger har været sat på baggrund af daværende plangrundlag og skitser for ældrecentret. I det efterfølgende arbejde, har de tre parter i samarbejde revurderet dette antal på baggrund af de konkrete muligheder på matriklen.

På baggrund af kapacitetsanalysen af områdets plejeboliger, er det forvaltningens vurdering, at redueringen af plejeboliger på det nye Skørping Ældrecenter fra 38 til 30 plejeboliger, kan rummes indenfor den samlede kapacitet af plejeboliger i Rebild Kommune.

## Målgruppe og boligtype

Med baggrund i den netop udarbejdede analyse af borgere med demens i forbindelse med Moderniseringsplanens Version 2 (pkt. 33, Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget den 8. april 2025) peger forvaltningen på, at der etableres 20 demensboliger og 10 somatiske boliger på det nye Skørping Ældrecenter.

Det vil være i klyngen med de 10 somatiske boliger, at der bygges en første sal med fleksible boliger, som kan inddrages til ældrecentret ved behov.

Det betyder, at antallet af demensboliger udvides i forhold til antallet af demensboliger på det nu lukkede Skørping Ældrecenter med 10 boliger.

Dette for at imødekomme det stigende antal af borgere med demens og demenslignende adfærd, som der kommer i fremtiden.

## Dagcenter

I forbindelse med Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalgets beslutning om reduktion af antallet af visiterede dagcentre i Rebild Kommune fra fem til to (Pkt. 118, Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget den 29. november 2022), blev dagcentret på Skørping Ældrecenter lukket, og borgerne i dagcentret flyttede til dagcentrene på Ådalscentret eller Suldrup Ældrecenter.

Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget besluttede i forbindelse med reducere af antallet af dagcentre, at antal af dagcentre evalueres, når ombygningen af Skørping Ældrecenter er færdig (Pkt. 118, Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget den 29. november 2022).

Derfor udarbejdes der en vurdering af behovet for at etablere et visiteret dagcenter på det nye Skørping Ældrecenter, når ældrecenteret er færdigt. En vurdering af dagcenterstrukturen skal ske på baggrund af en samlet analyse af dagcentrene i hele kommunen.

Der vil være fysiske rammer i sammenhæng med andre fællesfunktioner på det nye ældrecenter, hvor der kan etableres et dagcenter, hvis dette ønskes.

## Økonomi

Der er i projektets økonomi afsat 6,5 mio. kr. til renovering af servicearealerne på Skørping Ældrecenter. Projektøkonomien rummer desuden udgifter til nedrivning, indfrielse af restgæld og grundkapital til opførelsen af de nye boliger. Boligselskabet Nordjylland afholder udgifter til byggeri af det nye ældrecenter.

Som beskrevet i ovenstående ændres antallet af plejeboliger fra det præsenterede estimat på 38 plejeboliger til 30 plejeboliger på baggrund af de konkrete muligheder på matriklen. Heraf opføres 20 som demensboliger.

Dette giver følgende ændringer til de økonomiske beregninger for drift af Skørping Ældrecenter.

En konvertering af 20 somatiske plejeboliger til demensboliger bevirker en stigning i budgettet på 2 mio. kr., mens en nedlægning af 8 plejeboliger reducerer budgettet med 2,7 mio.kr. Ændringen i antal boliger og målgruppen kan således rummes indenfor det afsatte driftsbudget til nyt Skørping Ældrecenter.

Skørping Ældrecenter - Forslag fra august 2022								
	Somatiske boliger	Demens boliger	Somatisk takst	Demens takst	Somatiske pladser - variabelt budget	Demenspladser - variabelt budget	Fastbudget	Budget i alt
Antal boliger	38		333.707	433.819	12.680.866	-	190.000	12.870.866
Drift							450.000	450.000
<b>I alt</b>								<b>13.320.866</b>
<i>2025-priser</i>								
Skørping Ældrecenter - Nyt forslag								
	Somatiske boliger	Demens boliger	Somatisk takst	Demens takst	Somatiske pladser - variabelt budget	Demenspladser - variabelt budget	Fastbudget	Budget i alt
Antal boliger	10	20	333.707	433.819	3.337.070	8.676.380	160.000	12.013.450
Drift							500.500	500.500
<b>I alt</b>								<b>12.513.950</b>
<i>2025-priser</i>								

## Beslutning

Godkendt.

## Bilag

Opsamling - Brugerproces Skørping Ældrecenter

# Punkt 52: Beslutnings sag: Rammer for helhedspleje efter ældreloven, høring

27.00.00-P20-3-24

## Sagsgang

Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget, Ældrerådet, Handicaprådet, Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget, Byrådet

## Resume

Med implementering af den nye ældrelov skal borgerne tilbydes helhedspleje. Forvaltningen har fastlagt fire pleje- og omsorgsforløb, som sikrer at plejen bliver med udgangspunkt i den enkelte borgers aktuelle livssituation og behov.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget sender forslag til pleje- og omsorgsforløb i høring hos Ældrerådet og Handicaprådet.

## Sagsfremstilling

Ældreloven blev vedtaget den 19. december 2024, og træder i kraft den 1. juli 2025.

Med implementeringen af den nye ældrelov skal borgerne tilbydes helhedspleje, som består af personlig pleje, praktisk bistand og genoptræning. Af loven fremgår det, at hjælpen skal tildeles i få, sammenhængende, rummelige pleje- og omsorgsforløb.

Ældreloven er den nye hovedlov for pleje- og omsorg af ældre borgere over pensionsalderen. Formålet med ældreloven er at sikre, at ældreplejen er med udgangspunkt i den enkelte borgers aktuelle livssituation og behov, og sikre at den understøtter en alderdom, som er præget af mest mulig livsglæde, selvhjulpenhed og tid til omsorg og nærvær.

Ældreloven bygger på tre bærende værdier:

- Den ældres selvbestemmelse
- Tillid til medarbejderne og den borgernære ledelse
- Et tæt samarbejde med pårørende, lokale fællesskaber og civilsamfund

Med ældreloven indføres helhedspleje og borgernær dialog. Helhedsplejen indebærer, at hjælpen og plejen til den ældre skal tilbydes som et sammenhængende pleje- og omsorgsforløb, der kan tilpasses efter borgernes aktuelle behov, og hvor én leverandør har det samlede ansvar for borgernes forløb.

Helhedsbegrebet sigter også mod at sikre og understøtte kontinuitet og sammenhæng i hjælpen, der skal bidrage til færrest mulige forskellige medarbejdere i borgers hjem. Tilbud i helhedsplejen skal gives med et forebyggende, rehabiliterende og vedligeholdende sigte.

Det er op til den enkelte kommune at træffe en beslutning om rammerne for såvel organisering, tilrettelæggelse som udmøntning af helhedspleje.

Med implementeringen af ældreloven organiseres helhedsplejen i Rebild Kommune i faste tværfaglige teams bestående af SOSU-medarbejdere, sygeplejersker, visitatorer, rehabiliterende og trænende terapeuter med tilknytning af personale med specialer som demens, misbrug, ernæring, hjælpemidler mm. Borgeren får tilknyttet et fast team, som løbende følger op på borgerens behov. Borgeren vil få medindflydelse på planlægning af hjælpen ud fra det bevilgede forløb, og borgeren vil i samarbejde med personalet, få mulighed for at have indflydelse på indholdet af hjælpen ud fra det bevilgede forløb.

Borgere skal kunne vælge mellem to leverandører af helhedspleje, hvoraf den ene kan være kommunal leverandør. Det er ligeledes et krav, at private leverandører skal levere helhedspleje. Disse krav kan Rebild Kommune leve op til, og dermed kan kommunen imødekomme borgerens frie valg af leverandør.

## Fire pleje- og omsorgsforløb

Helhedspleje i Rebild Kommune vil blive leveret i fire pleje- og omsorgsforløb, som tilpasses borgernes skiftende behov for hjælp. Hvis borgers behov ændrer sig, og det er nødvendigt at skifte forløb, skal der træffes en ny afgørelse.

Der har været nedsat en arbejdsgruppe bestående af økonomimedarbejdere, medarbejder- og lederrepræsentanter fra hjemmeplejen, sygeplejen, Sundhedscentret og borgervisitation

Arbejdsgruppen har udviklet de fire helhedsplejeforløb, som alle omfatter:

- Praktisk hjælp
- Personlig pleje
- Genoptræning

Forløbene skal fungere som en ramme for at levere helhedspleje.

Overdraget sygepleje er lovgivningsmæssigt endnu ikke en del af helhedsplejen, men forventes at blive det i 2027. Rebild Kommune er af den opfattelse, at det bedste borgerforløb involverer færrest mulige medarbejdere, og derfor indarbejder vi allerede nu overdraget sygepleje som et supplement til helhedsplejen og som vil blive leveret af de faste, tværfaglige teams.

For alle forløb gælder det, at de leveres med et forebyggende, rehabiliterende og vedligeholdende sigte. Det betyder at rehabiliteringsindsatsen i Ældreloven ikke nødvendigvis er en særskilt ydelse, men en del af det samlede forløb.

Inden der visiteres til et af de fire pleje- og omsorgsforløb, skal borger deltage i et afklaringsforløb. Formålet med afklaringsforløbet er at afdække borgers funktionsevne for at kunne målrette den rette indsats efterfølgende for evt. at bevilge et pleje- og omsorgsforløb eller andet relevant tilbud, f.eks. vejledning i brug af hjælpemidler.

En yderligere præsentation og gennemgang af forløbene kan ses i det vedlagte bilag.

## Tidsplan og proces

Ældreloven træder i kraft den 1. juli 2025.

Dog gælder for borgere der før 1. juli 2025, er visiteret til hjælp efter serviceloven, og som er omfattet af ældreloven, skal revideres til ny ældrelov senest den 1. juli 2027.

Det betyder, at nye borgere, der søger om hjælp og pleje fra den 1. juli 2025, skal visiteres efter ældreloven. Borgere, der allerede modtager hjælp og pleje kan fortsætte med at få dette leveret efter serviceloven indtil udgangen af juni 2027.

Forvaltningens forslag til de fire pleje- og omsorgsforløb godkendes efter høring i august 2025, hvilket er efter, at ældreloven træder i kraft pr. 1. juli 2025.

Det betyder, at de nye borgere som søger om hjælp i perioden fra 1. juli til godkendelse i august, visiteres efter forvaltningens udkast. Forvaltningens erfaring er, at dette vil være et lille antal borgere. I det tilfælde, at der efter høringsperiode og godkendelse ændres i udkastet, vil disse nye borgere revideres efter de endelige forløb.

Det er vigtigt at fremhæve, at alle nye borgere, i perioden fra 1. juli til godkendelse i august, vil blive tildelt et afklaringsforløb.

## Serviceinformation

Der skal som en del af ældreloven udarbejdes serviceinformation til borgerne om forløbene, så de kan se, hvad de har af muligheder for at få hjælp.

Forvaltningen er i et samarbejde med kommunens kommunikationsafdeling i gang med at udarbejde serviceinformationen med fokus på at have en god og brugervenlig formidling til borgerne. Udvalget vil blive præsenteret for dette på et senere udvalgs møde.

### Økonomi

De fire pleje- og omsorgsforløb er fastlagt med et sigte på at sikre en tilpas rummelighed i forløbene. Der er vurderingen, at forløbene kan rummes indenfor den nuværende økonomiske ramme.

Der vil fortsat være behov for løbende at følge økonomien tæt.

## **Beslutning**

Godkendt.

## **Bilag**

Præsentation af pleje- og omsorgsforløb\_bilag til ÆPOU 10. juni 2025

# Punkt 53: Orienteringssag: Opfølgning på indførelse af blandede vagter i Center Pleje og Omsorg

81.04.00-P20-4-24

## Sagsgang

Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget

### Resume

Varsel om aftale vedr. blandede vagter som følge af den nye ældrereform har fået meget opmærksomhed internt i Center Pleje og Omsorg og eksternt – ligesom blandede vagter og proces blev drøftet på udvalgsrådet den 6. maj 2025 på dialogmøde mellem SektorMed CPO og udvalget. På den baggrund får udvalget en status på processen, hvad der er sket siden udvalgsrådet og den fremadrettede tilgang i arbejdet med implementering af rammerne for vagter på ældreområdet.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget tager orienteringen til efterretning.

### Sagsfremstilling

Som led i implementeringen af den nye ældrereform og faste, tværfaglige teams er der arbejdet på, at medarbejdere på ældreområdet skal ansættes i blandede vagter. Det giver mulighed for, at medarbejderne kan arbejde i både, dag-, aften- og nattevagter i løbet af et vagtplans-rul på ca. 10-12 uger. Formålet har været at understøtte reformens intentioner om mere kvalitet i plejen via helhedspleje, mere kontinuitet for de ældre borgere og øget trivsel for medarbejderne i teamstrukturen. I dag er knap halvdelen af medarbejderne ansat på vilkår om blandede vagter, mens øvrige medarbejdere er ansat på vilkår med faste dag-, aften- eller nattevagter. Ændringen er en væsentlig vilkårsændring i ansættelsesforholdet, som kræver, at man modtager et nyt ansættelsesbrev. Ingen medarbejdere er blevet opsagt som led i processen.

I starten af uge 19 har der været gennemført en række fyraftensmøder på arbejdspladserne på ældreområdet med det formål at informere medarbejderne om planerne og give mulighed for dialog og afklaring. På baggrund af reaktionerne på møderne og på meldinger fra områdets FTR, samt henvendelse fra FOA, blev der afholdt møde med FOA mandag den 19. maj 2025.

Fra lederens tilbagemeldinger og tilsvarende fra FTR fremgår det, at der generelt hos medarbejderne er opbakning til indførelsen af de faste, tværfaglige teams. Indsigelserne fra medarbejderne handler i høj grad om processen og det forhold, at ændringerne af ansættelsesvilkårene er blevet varslet forud for en individuel dialog med den enkelte medarbejder. Varslingen har været tænkt som en sikring af medarbejdernes rettigheder i processen. Varslingen er imidlertid kommet til at skygge for formålet med de individuelle samtaler med medarbejderne om deres behov og den har skabt stor usikkerhed. Det har aldrig været hensigten.

På mødet med FOA blev der derfor aftalt en ændret tilgang til processen. Der varsles således ikke en ændring af ansættelsesvilkårene. I stedet tages der dialoger på arbejdspladserne og medarbejderne gives mulighed for frivilligt at indgå aftaler om blandede vagter.

Tirsdag den 20. maj 2025 blev TR netværket orienteret om justeringen ligesom lederne har haft dialoger på arbejdspladserne.

Den videre proces er nu, at de lokale MED udvalg drøfter og aftaler de næste skridt og proces for arbejdet med blandede vagter som frivillig ordning. Forvaltningen følger løbende processen. Det er aftalt med FOA Nordjylland, at der efter behov afholdes møder vedr. status.

### Beslutning

Taget til efterretning.

Udvalget kvitterer forvaltning og personale for hurtig og professionel håndtering og dialog.

# Punkt 54: Orienteringssag: Orientering om sundhedsreformens forårspakke

00.16.00-A00-1-25

## Sagsgang

Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget, Kultur-, Fritids-, og Sundhedsudvalget

## Resume

I forbindelse med Sundhedsreformen blev der varslet en forårspakke. Forhandlingerne mellem regeringen, Danske Regioner og KL om sundhedsreformens forårsaftale er nu afsluttet. Der gives på mødet en mundtlig orientering.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at udvalget tager orienteringen til efterretning

## Sagsfremstilling

Regeringen, KL og Danske Regioner har den 25. maj 2025 indgået Forårsaftale 2025 om implementeringen af sundhedsreformen samt udmøntningen af en række konkrete initiativer. Med aftalen er de nationale rammer for, at der lokalt kan påbegyndes drøftelser om delingsaftaler for de områder, der med reformen overgår til regionerne i 2027, nu på plads.

Forårspakker indeholder blandt andet aftaler omkring følgende punkter med relevans for kommunerne:

- Økonomiske konsekvenser i opgaveflyt fra kommuner til regioner
- Løft af kommunale sundhedsindsatser via sundhedsrådene
- Nærmere beskrivelse af snitflader ved opgaveflytninger
- Overførelser af aktiver og passiver - en overgangslov
- Deling af oplysninger
- Mulighed for kommunal drift
- Administrativ understøttelse af sundhedsrådene

Forårsaftalen kan læses her: [Forårspakken](#)

Direktør Charlotte Larsen præsenterer forårspakken på mødet.

## Beslutning

Taget til efterretning.

# Punkt 55: Orienteringssag: Analyse af den ældre borger med et handicap til Moderniseringsplan Version 2

27.42.00-P20-5-23

## Sagsgang

Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget

## Resume

Version 2 af Moderniseringsplan for pleje- og ældreboliger i Rebild Kommune blev godkendt som en del af byrådets budgetaftale for 2025, og Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget godkendte den 14. januar 2025 kommissorium for Moderniseringsplan Version 2. I løbet af første halvdel af 2025 vil forvaltningen udarbejde en række analyser, der skal belyse de forskellige målgrupper af borgere, som kommunens plejeboliger skal kunne rumme.

Udvalget præsenteres hermed for en analyse af den ældre handicappede borger.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget drøfter analysen, og tager den til efterretning.

## Sagsfremstilling

Version 2 af Moderniseringsplan for pleje- og ældreboliger i Rebild Kommune blev godkendt som en del af byrådets budgetaftale for 2025. Version 2 af Moderniseringsplanen har baggrund i, at området udvikler sig hurtigt, og et behov for at håndtere den omstilling, ældreområdet og boligområdet ser ind i.

Der er behov for en fortsat udvikling af fremtidens boliger til ældre borgere, og med Moderniseringsplanens version 2 sættes der yderligere fokus på udvikling og modernisering af Rebild Kommunes plejeboliger.

Særligt er der behov for, at boligerne kan skabe gode rammer til borgere med særlige behov, som udgør en stadig større del af beboerne i plejeboligerne.

Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget godkendte den 14. januar 2025 (pkt. 3, Opfølgning på Moderniseringsplan version 2) kommissorium for Moderniseringsplan Version 2.

I løbet af første halvdel af 2025 vil forvaltningen udarbejde en række analyser, der skal belyse de forskellige målgrupper af borgere, som kommunens plejeboliger skal kunne rumme.

Analyserne vil omfatte:

- Borger med en demensdiagnose eller demenslignende adfærd (behandlet på udvalgsmøde d. 8. april pkt. 33)
- Den ældre medicinske patient, med et stort sygeplejefagligt behov (behandlet på udvalgsmøde d. 6. maj pkt. 43)
- Den ældre handicappede borger

Analyserne skal danne baggrunden for en langsigtet planlægning af kommunens plejeboliger, og have fokus på en udvikling af boliger, som tilgodeser fremtidens behov.

Analysen af den ældre handicappede borger er vedlagt som bilag.

Analysen indeholder en gennemgang af den ældre handicappede borger, herunder en gennemgang af en rapport udarbejdet af Komponent og et pilotprojekt igangsat heraf. Herudover gennemgås de faglige kompetencer, som kan være nødvendige, når den handicappede borger og den ældre borger, skal ses som en samlet målgruppe.

Udover udarbejdelse af analyser vil der i løbet af første halvår af 2025 også blive afholdt et dialogmøde om udviklingstendenser indenfor ældre- og boligområdet. Målet med mødet er, at udvalget kan indsamle viden, som kan bruges i det videre arbejde.

## Beslutning

Taget til efterretning.

## **Bilag**

Analyse af den ældre handicappede borger\_Moderniseringsplan Version 2\_Bilag til ÆPOU 10. juni 2025

# Punkt 56: Orienteringssag: Tilsynsrapport - Sygeplejeklinik Terndrup 2025

27.12.16-K09-1-25

## Sagsgang

Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget

### Resume

Planlagt sundhedsfagligt tilsyn udføres af Styrelsen for Patientsikkerhed jf. sundhedslovens § 213. Tilsynet er uvildigt og har til formål at vurdere patientsikkerheden på behandlingsstedet samt sikre læring hos sundhedspersonalet.

Tilsynet tager udgangspunkt i målepunkter for medicin håndtering 2023-2024. Målepunkterne fokuserer på, om patientsikkerhed og instrukser er tilgodeset på behandlingsstedet, og om patientrettighederne er overholdt.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Ældre-, Pleje-, og Omsorgsudvalget tager Styrelsen for Patientsikkerheds tilsynsrapport til efterretning.

## Sagsfremstilling

Den 8. april 2025 blev der udført et planlagt sundhedsfagligt tilsyn hos Sygeplejeklinik Terndrup. Tilsynet var baseret på en stikprøveudtagelse.

Tilsynet blev gennemført med udgangspunkt i medicin håndterings-målepunktet.

Under dette målepunkt er der opstillet underkategorier, som repræsenterer vigtige risikotemaer i forhold til at vurdere den nødvendige kvalitet. Resultaterne bliver vurderet ud fra kriterierne: Opfyldt, Ikke opfyldt, Ikke aktuelt.

Målepunkterne er udformet med hensyn til, hvor der kan være risiko for patientsikkerheden, særligt i forhold til behandling af særligt svage og sårbare grupper.

Følgende blev anvendt og gennemgået under tilsynet:

- Målepunkter for Medicin håndtering 2023-2024
- Interview med ledelse og medarbejdere
- Instruks- og medicingennemgang
- Gennemgang af medicinlister for tre patienter, der var udvalgt på forhånd
- Observationer

Styrelsen for Patientsikkerhed kategoriserer behandlingsstedet i fire kategorier baseret på tilsynet:

- Ingen problemer af betydning for patientsikkerheden
- Mindre problemer af betydning for patientsikkerheden
- Større problemer af betydning for patientsikkerheden
- Kritiske problemer af betydning for patientsikkerheden

Styrelsen for Patientsikkerhed vurderer, at der i Sygeplejeklinik Terndrup er mindre problemer af betydning for patientsikkerheden.

Vurderingen dannes med baggrund i tilsynets fund ved besøg hvor fire ud af de fem målepunkter var opfyldt, ét var ikke opfyldt og ét var ikke aktuelt.

Det ikke opfyldte målepunkter og henstillingen er som følger:

Journalgennemgang af medicinlister

Fund og kommentarer:

Handelsnavn var ikke opdateret på i alt tre præparater i to ud af tre stikprøver, idet der ikke var overensstemmelse mellem præparatets handelsnavn ifølge den lokale medicinliste og det faktisk dispenserede præparats handelsnavn.

#### Henstillinger:

Behandlingsstedet skal sikre at aktuelle handelsnavn, dispenseringsform og styrke, herunder enkeltdosis og maksimal døgndosis for PN-medicin fremgår af medicinlisten.

Sygeplejeklinik Terndrup tager henstillingerne til efterretning og har øget fokus på dokumentationen og administreringen af medicin fremadrettet.

Styrelsen for Patientsikkerheds rapport er vedlagt som bilag til sagen og vil blive forelagt Ældrerådet til orientering efter udvalgets orientering.

#### **Økonomi**

Ingen økonomiske konsekvenser.

#### **Beslutning**

Taget til efterretning.

#### **Bilag**

Sygeplejeklinik Terndrup 2025

# **Punkt 57: Initiativsag: Anmodning fra Den Sociale Fællesliste om optagelse af punkt på Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalgets dagsorden - ansættelse i blandende vagter i hjemmeplejen**

81.00.00-G00-1-25

## **Sagsgang**

Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget

## **Resume**

Sandie Jellesen har på vegne af Den Sociale Fællesliste, anmodet om at få en initiativsag på dagsordenen vedr. ansættelse i blandende vagter i hjemmeplejen.

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller, at Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget tager stilling til sagens videre behandling

## **Sagsfremstilling**

Sandie Jellesen har ved mail den 15. maj 2025, på vegne af Den Sociale Fællesliste, anmodet om, at få en initiativsag på til Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalgets møde den 10. juni 2025:

"Vi ønsker beslutningen om, at alle ansatte i hjemmeplejen skal overgå til ansættelse i blandede vagter ændret, så det bliver frivilligt om man vil beholde sit vagtlag, eller overgå til blandede vagter.

Teamsamarbejde er en god idé, men det må ikke ske på bekostning af stabile arbejdstider. Faste vagter er afgørende for både arbejdsmiljø og kontinuitet i plejen. At fjerne dem ser vi ikke som en løsning – vi mener det er et skridt i den forkerte retning.

Vi ønsker udvalget skal tage stilling til dette."

## **Beslutning**

Drøftet.

# Punkt 58: Orienteringssag: Orientering

00.01.00-P35-9-24

## Sagsgang

Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget

## Resume

Orientering siden sidst.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Ældre-, Pleje- og Omsorgsudvalget tager orientering til efterretning

## Sagsfremstilling

1. Status på ledige ældre- og plejeboliger (bilag)
2. Siden sidst og fremadrettet. Orientering fra forvaltningen og fra møder i bestyrelser m.v.
3. Evaluering af mødet

## Beslutning

Taget til efterretning.

## Bilag

Status på ledige ældre- og plejeboliger\_03.06.2025

## **Punkt 59: Digitalt underskriftsark**

00.01.00-P35-9-24

### **Beslutning**

Deltog på mødet:

Jeanette Sagan  
Thøger Elmelund Kristensen  
Maybritt Toft Pedersen  
Sandie Jellesen  
Nicolai Niemann